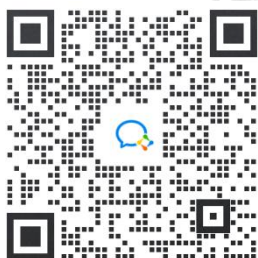


2022 年二建真题交流群

扫码快速加群>>



二建考试真题估分入口

考后扫码估成绩>>



二建名师直播课

扫码听模考、真题解析直播>>



2022 年二级建造师《施工管理》真题及答案解析 (两天三科地区)

开考地区(17 个地区): 甘肃、宁夏、四川、湖北、新疆、浙江、西藏、江西、广西、山东、辽宁、湖南、黑龙江、吉林、河南、福建、天津。

注: 试题解析均由 233 网校教研团队原创, 享有知识产权, 未经 233 网校授权私自转载发布者我公司将保留诉讼的权利, 移交我公司法务部门处理追究其相应的法律责任, 望周知!

一、单项选择题

1. 若工作 A 持续 4 天, 最早第 2 天开始, 有两个紧后工作: 工作 B 持续 1 天, 最迟第 10 天开始, 总时差 2 天; 工作 C 持续 2 天, 最早第 9 天完成。则工作 A 的自由时差是() 天。

A.0

B.1

C.3

D.2

【参考答案】B

【233 网校独家解析, 禁止转载】工作的自由时差为不影响紧后工作最早开始时间的最小值, A 工作有两项紧后工作 B、C 工作, B 工作的最迟开始时间为第 10 天, 总时差为 2 天, 故 B 工作最早开始时间为第 8 天, C 工作最早完成时间为第 9 天, 持续时间为 2 天, 故 C 工作的最早开始时间为第 7 天, A 工作持续 4 天, 最早第 2 天开始, 所以 A 工作的最早完成时间为第 6 天, 故 A 工作自由时差为 $\min\{8-6; 7-6\}=1$ 天。

【考察考点】2Z103033 关键工作、关键线路和时差

【考点归属班级】高频考点班 第 9 讲



考证就上 233 网校 APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

2Z103030 施工进度计划的编制方法

【2017-12】某双代号网络计划中, 工作M的最早开始时间和最迟开始时间分别为第12天和第15天, 其持续时间为5天; 工作M有3项紧后工作, 它们的最早开始时间分别为第21天、第24天和第28天, 则工作M的自由时差为 () 天。

A. 4 B. 1 C. 8 D. 11

21-17=4

12/15
5
17

21
24
28

2. 建设工程设备采购合同通常采用的计价方式是()。

- A. 可调总价合同
- B. 固定单价合同
- C. 固定总价合同
- D. 成本加酬金合同

【参考答案】C

【233 网校独家解析, 禁止转载】设备采购合同通常采用固定总价合同, 在合同交货期内价格不进行调整。

【考察考点】2Z106024 物资采购合同的主要内容

【考点归属班级】习题班 第 11 讲

2Z106020 施工合同与物资采购合同

9. 关于建筑材料采购合同条款的相关说法, 正确的是 ()。

A. 不属于国家定价的材料 (产品), 由供方确定价格 X

B. 需方提货的, 交货日期以需方收货戳记的日期为准 X

C. 建筑材料的包装物由供方负责, 并且一般不另向需方收费

D. 建筑材料采购合同通常采用固定总价合同



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

3.根据《标准施工招标文件》，不属于工程变更范围的是()。

- A.为完成工程需要追加的额外工作
- B.取消合同中任何一项工作，并将该工作转由其他人实施
- C.改变合同工程的基线、标高、位置或尺寸
- D.改变合同中任何一项工作的质量或其他特性

【参考答案】B

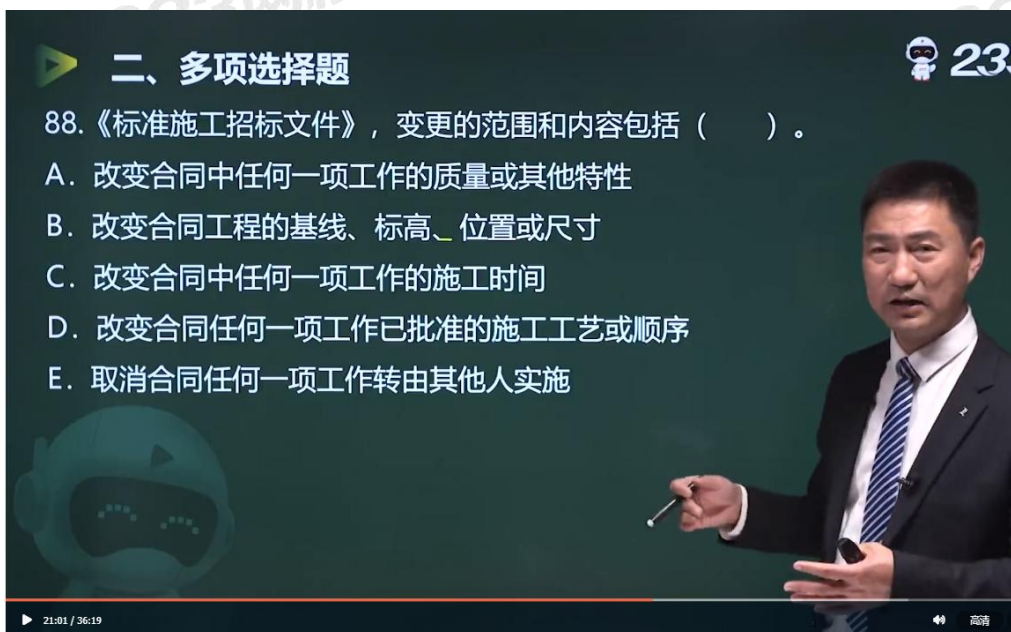
【233 网校独家解析，禁止转载】根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款的规定，除专用合同条款另有约定外，

在履行合同中发生以下情形之一，应按照本条规定进行变更：

- (1)取消合同中任何一项工作，但被取消的工作不能转由发包人或其他人实施。
- (2)改变合同中任何一项工作的质量或其他特性。
- (3)改变合同工程的基线、标高、位置或尺寸。
- (4) 改变合同中任何一项工作的施工时间或改变已批准的施工工艺或顺序。
- (5)为完成工程需要追加的额外工作。

【考察考点】2Z106042 施工合同变更管理

【考点归属班级】模考金题班 第9讲



4.根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》运至施工场地用于劳务施工的待安装设备，由()负责办理或获得保险。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- A.工程承包人
- B.发包人
- C.劳务分包人
- D.设备生产厂

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】运至施工场地用于劳务施工的材料和待安装设备, 由工程承包人办理或获得保险, 且不需劳务分包人支付保险费用。

【考察考点】2Z106022 施工劳务分包合同的内容——保险

【考点归属班级】高频考点班 第 13 讲 模考班里也有!

2Z106020 施工合同与物资采购合同

【2018-27】根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》, 关于保险办理的说法, 正确的是 ()。

- ① A. 劳务分包人施工开始前, 应由工程承包人为施工场地内自有人员及第三人人员生命财产办理保险
- ② B. 工程承包人提供给劳务分包人使用的施工机械设备由劳务分包人办理保险并支付费用
- ③ C. 工程承包人需为从事危险作业的劳务人员办理意外伤害险并支付费用
- ④ D. 运至施工场地用于劳务施工的材料, 由工程承包人办理保险并支付费用

30:17 / 33:44

5.与曲线法相比, 采用横道图方法进行施工项目费用进度综合偏差分析的优点是()。

- A.可以准确表达出费用的绝对偏差
- B.比较直观反映费用偏差变化趋势
- C.比较容易表达出进度的相对偏差
- D.比较容易预测进度偏差

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】横道图法具有形象、直观、一目了然等优点, 它能够准确表达出费用的绝对偏差, 而且能直观地表明偏差的严重性。

【考察考点】2Z102065 施工成本控制的方法

6.施工企业质量管理体系获准认证的有效期是 () 年。

- A.二



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

B.五

C.三

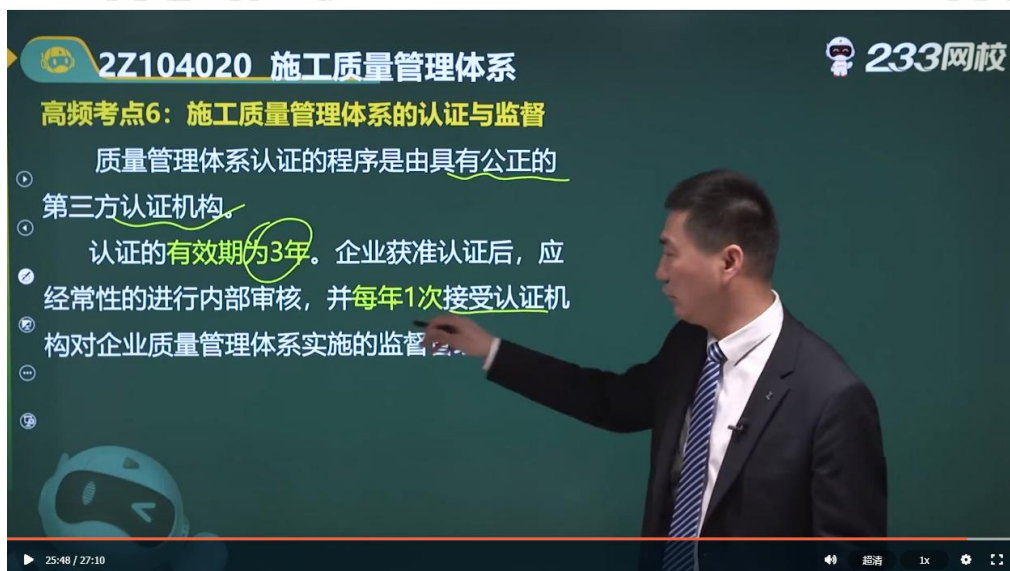
D.六

【参考答案】C

【233 网校独家解析, 禁止转载】企业获准认证的有效期为三年。企业获准认证后, 应进行经常性的内部审核, 保持质量管理体系的有效性, 并每年一次接受认证机构对企业质量管理体系实施的监督管理。获准认证后监督管理工作的主要内容有企业通报、监督检查、认证注销、认证暂停、认证撤销、复评及重新换证等。

【考察考点】

【考点归属班级】高频考点班 第 10 讲



7、关于索赔成立条件的说法, 错误的是()。

A. 承包人按合同规定的程序和时间递交索赔意向通知和索赔报告

B. 与合同对照, 事件已造成了承包人工程成本额外支出或直接工期损失

C. 造成费用增加或工期损失的原因, 按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任

D. 造成费用增加或工期损失额度巨大, 超出了承包人正常的承受范围

【参考答案】D

【233 网校独家解析, 禁止转载】

索赔的成立, 应该同时具备以下三个前提条件:

(1) 与合同对照, 事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出, 或直接工期损失。



考证就上233网校APP

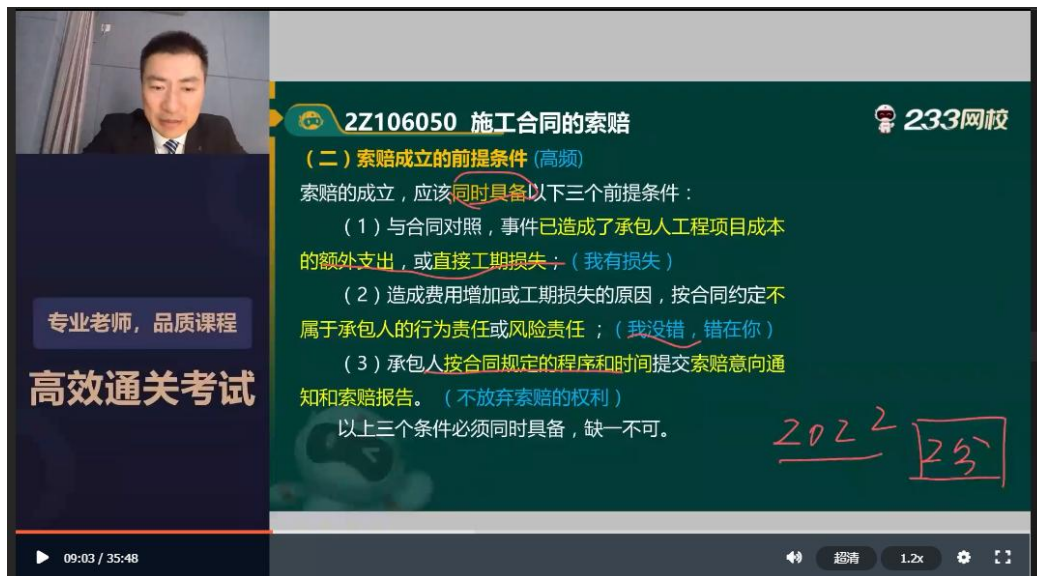
报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

(2)造成费用增加或工期损失的原因, 按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任。

(3)承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

【考察考点】2Z106051 施工合同索赔的依据和证据立的条件

【考点归属班级】精讲班 第 46 讲



8.下列施工现场防治水污染的做法中, 正确的是()。

- A.乙炔发生罐产生的污水,用专用容器集中存放, 然后倒入沉淀池处理
- B.将有毒有害废弃物作土方回填, 避免污染水源
- C.化学药品采用封闭容器, 集中露天存放
- D.100 人以上的临时食堂, 污水经排水沟直接排入城市污水管

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】

B 错。禁止将有毒有害废弃物作土方回填, 避免污染水源。

C 错。施工现场化学药品、外加剂等要妥善入库保存, 防止污染水体。

D 错。施工现场 100 人以上的临时食堂, 污水排放时可设置简易有效的隔油池, 定期掏油、清理杂物, 防止污染水体。

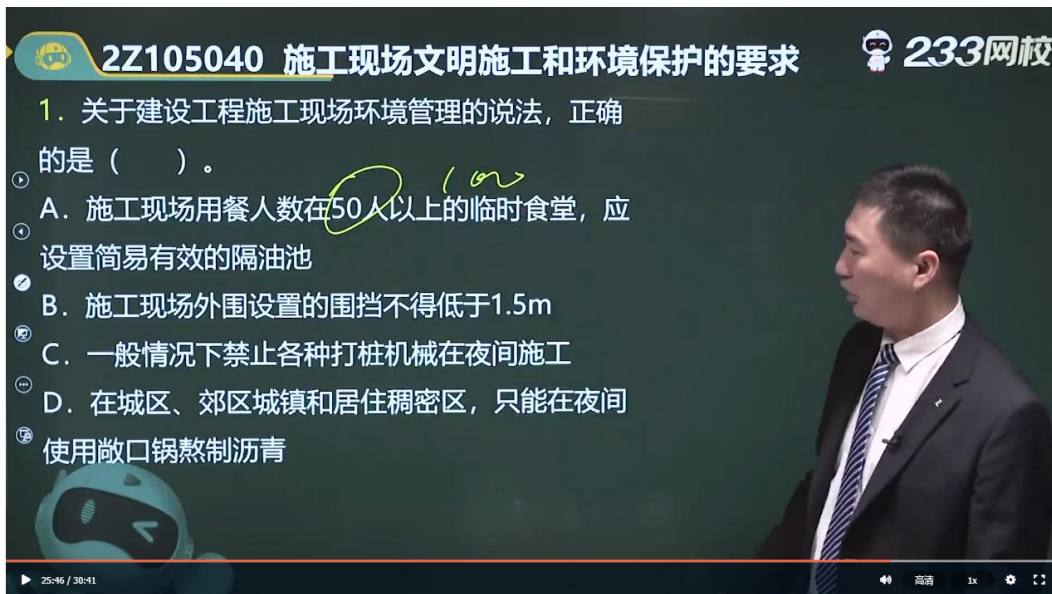
【考察考点】2Z105042 施工现场环境保护的要求工现场环境污染的处理

【考点归属班级】习题班 第 10 讲



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



9.建设工程实行施工总承包的,对施工现场安全生产负总责的单位是()。

- A.建设单位
- B.监理单位
- C.总承包单位
- D.咨询单位

【参考答案】C

【233 网校独家解析, 禁止转载】建设工程实行总承包的,由总承包单位对施工现场的安全生产负总责并自行完成工程主体结构的施工。

【考察考点】2Z105012 职业健康安全与环境管理的目的和要求

【考点归属班级】高频考点班 第 12 讲




考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系 233网校

高频考点2: 施工职业健康安全与环境管理的要求

职业健康	企业的法定代表人是安全生产的第一负责人
安全基本要求	项目经理是施工项目生产的主要负责人
	总承包单位对施工现场的安全生产负总责
环境管理基本要求	防治污染的设施, 必须与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用



04:21 / 41:14

10. 工程项目实施过程中, 施工单位为确保安全, 在处理安全隐患时, 设置了多道防线, 体现了对安全隐患处理的()。

- A. 单项隐患综合处理原则
- B. 冗余安全度处理原则
- C. 防灾与减灾并重处理原则
- D. 重点处理原则

【参考答案】B

【233 网校独家解析, 禁止转载】冗余安全度处理原则: 为确保安全, 在处理安全隐患时应考虑设置多道防线, 即使有一两道防线无效, 还有冗余的防线可以控制事故隐患。

【考察考点】2Z105023 安全隐患的处理

【考点归属班级】模考金题班 第 3 讲



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

一、单项选择题

49.某建设工程施工中发生触电事故,项目部对工人进行安全用电操作教育,并对配电箱、用电线路进行防护改造,设置漏电开关,严禁非专业电工乱接乱拉电线。这体现了施工安全隐患处理原则中()。

- ☒ A. 直接隐患与间接隐患并治原则
- ☐ B. 预防与减灾并重处理原则
- ☐ C. 动态处理原则
- ☐ D. 单项隐患综合处理原则

11.下列施工成本管理措施中,属于组织措施的是()。

- A. 编制合理的资金使用计划,节约资金成本
- B. 选用满足功能要求且成本低的施工机械
- C. 明确各级成本管理人员的任务和责任
- D. 通过代用、使用外加剂等方法减少材料消耗量

【参考答案】C

【233网校独家解析,禁止转载】组织措施是从成本管理的组织方面采取的措施。成本控制是全员的活动,如实行项目经理责任制,落实成本管理的组织机构和人员,明确各级成本管理人员的任务和职能分工、权力和责任。成本管理不仅是专业成本管理人员的工作,各级项目管理人员都负有成本控制责任。C选项正确。A属于经济措施、B、D属于技术措施。

【考察考点】2Z102052 施工成本管理的措施

【考点归属班级】高频考点班 第7讲



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

2Z102050 施工成本管理的任务、程序和措施

考点3: 施工成本管理的措施

成本管理措施

- 组织措施
 - 人、部门、责任制、能力
 - 职能分工
 - 工作流程
 - 生产要素优化配置
 - 定额管理、施工调度
- 技术措施
 - 施工方案
 - 施工材料-降低材料消耗费用
 - 施工机械-合理选择、确定施工方案
 - 降低材料库存和运输成本
- 经济措施
 - 资金、资源、增减账
 - 对成本管理目标进行风险分析, 并制定防范性对策
 - 及时落实业主方签证并结算工
- 合同措施
 - 合同结构
 - 索赔

08:21 / 49:55

12.关于项目工作流程图的说法,正确的是()。

- A.项目各参与方应形成统一的工作流程图
- B.工作流程图反映组织系统中各工作间的逻辑关系
- C.工程流程图中用菱形框表示工作和工作的执行者
- D.工作流程图中用双向箭线表示工作间的逻辑关系

【参考答案】B

【233网校独家解析, 禁止转载】工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系, 它可用以描述工作流程组织。

【考察考点】2Z101025 工作流程组织在项目管理中的应用

【考点归属班级】高频考点班 第2讲



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

2Z101020 施工管理的组织

4. 工作流程图

含义	反映工作之间的逻辑关系
矩形框	工作 (工作任务)
连接	单向箭线
菱形框	判别条件

06:24 / 21:46

13.根据《建设工程安全生产管理条例》.根据《建设工程安全生产管理条例》,施工单位对达到一定规模的危险性较大的分部分项工程应当编制专项施工方案,并经施工单位技术负责人和()签字后实施。

- A.总监理工程师
- B.项目经理
- C.项目技术负责人
- D.专业监理工程师

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】《建设工程安全生产管理条例》第二十六条规定"施工单位应当在施工组织设计中编制安全技术措施和施工现场临时用电方案, 对达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案, 并附具安全验算结果, 经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施, 由专职安全生产管理人员进行现场监督。

【考察考点】专项施工方案专家论证制度

【考点归属班级】习题班 第 10 讲



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

22105020 施工安全生产管理

【答案】BC

【解析】基坑支护与降水工程; 土方开挖工程; 模板工程; 起重吊装工程; 脚手架工程; 拆除、爆破工程等专项施工方案经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施, 由专职安全生产管理人员进行现场监督。

13:49 / 30:41

14. 对于产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程, 以同类型工序或同类型产品的实耗工时为标准制定人工定额的方法是 ()。

- A. 经验估价法
- B. 统计分析法
- C. 比较类推法
- D. 技术测定法

【参考答案】C

【233 网校独家解析, 禁止转载】比较类推法: 对于同类型产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程, 常用比较类推法。采用此法制定定额是以同类型工序和同类型产品的实耗工时为标准, 类推出相似项目定额水平的方法。此法必须掌握类似的程度和各种影响因素的异同程度。

【考察考点】22102022 人工定额的编制

【考点归属班级】模考金题班 第 6 讲



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

▶ 一、单项选择题

24. 编制人工定额时, 对于同类型产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程, 常用的定额制定方法是 ()。

① A. 统计分析法

② B. 比较类推法

③ C. 技术测定法

④ D. 经验估计法

30:44 / 32:04

15. 根据《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》，特种作业人员离开特种岗位达()个月以上，应当重新进行实际操作考核，合格后方可上岗作业。

- A.2
- B.3
- C.6
- D.5

【正确答案】C

【233 网校独家解析，禁止转载】离开特种作业岗位达 6 个月以上的特种作业人员，应当重新进行实际操作考核，经确认合格后方可上岗作业。

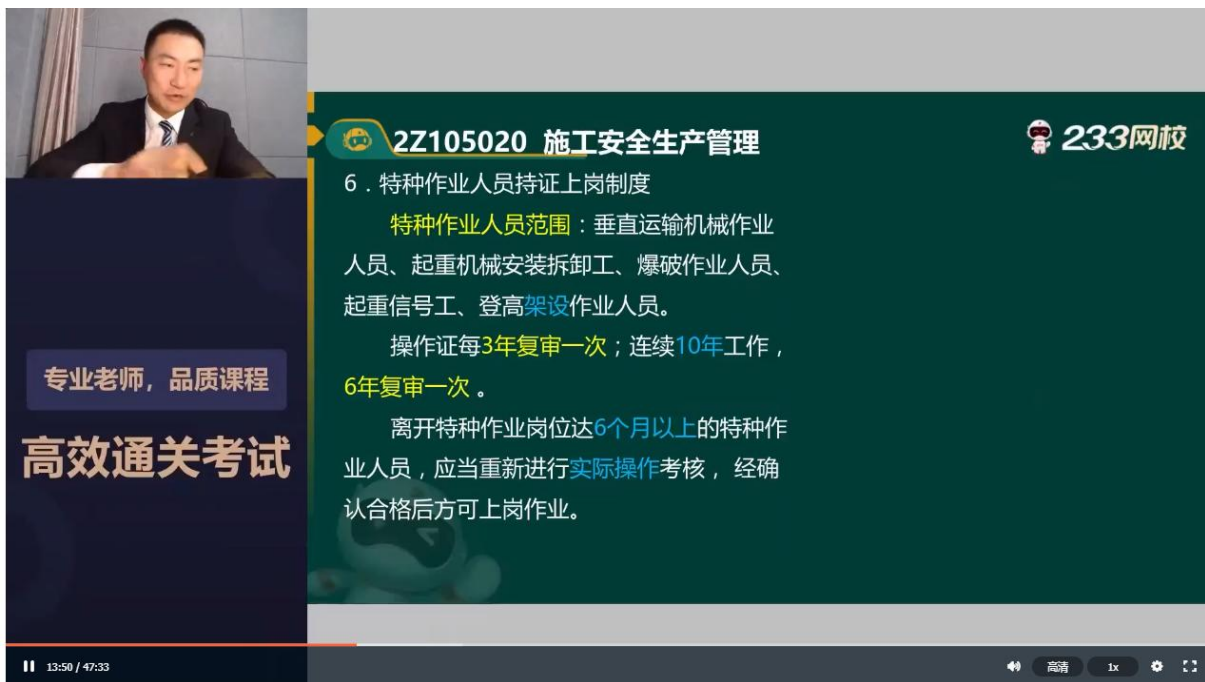
【考察考点】特种作业人员持证上岗制度

【考点归属班级】精讲班 第 36 讲



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



233网校

2Z105020 施工安全生产管理

6. 特种作业人员持证上岗制度

特种作业人员范围：垂直运输机械作业人员、起重机械安装拆卸工、爆破作业人员、起重信号工、登高架设作业人员。

操作证每**3年**复审一次；连续**10年**工作，**6年**复审一次。

离开特种作业岗位达**6个月**以上的特种作业人员，应当重新进行**实际操作**考核，经确认合格后方可上岗作业。

专业老师，品质课程

高效通关考试

13:50 / 47:33

16.项目施工成本动态控制过程中，对成本的实际值和计划值进行比较时，若将工程合同价作为计划值，则可作为实际值的是()。

- A.投标报价值
- B.设计概算
- C.最高投标限价
- D.施工成本的规划值

【参考答案】A

【233 网校独家解析，禁止转载】施工成本的计划值和实际值的比较包括：

- ①工程合同价与投标价中的相应成本项的比较。
- ②工程合同价与施工成本规划中的相应成本项的比较。
- ③施工成本规划与实际施工成本中的相应成本项的比较。
- ④工程合同价与实际施工成本中的相应成本项的比较。
- ⑤工程合同价与工程款支付中的相应成本项的比较等。

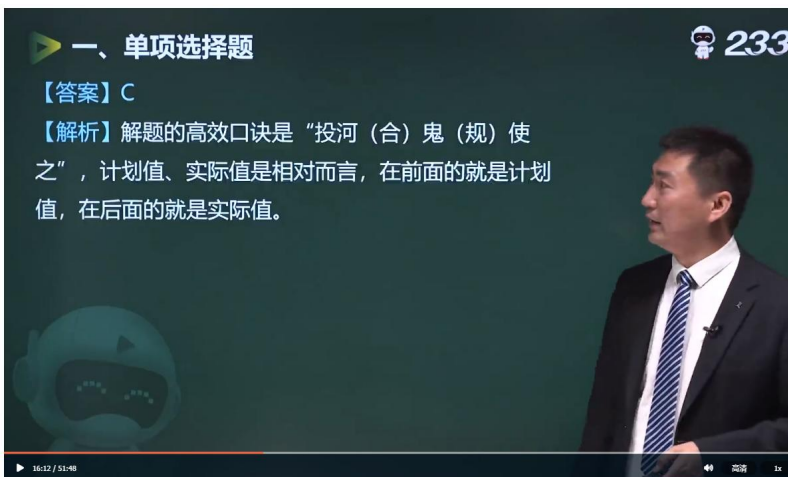
【考察考点】适用动态控制原理控制施工成本

【考点归属班级】模考金题班 第 1 讲



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



17. 根据《建设工程项目管理规范》，下列工作内容中，属于施工方项目经理权限的是()。

- A. 主持项目的投标工作
- B. 组建工程项目经理部
- C. 制定项目管理机构管理制度
- D. 主持制定项目管理目标责任书

【正确答案】C

【233 网校独家解析，禁止转载】项目经理应具有下列权限：

- (1) 参与项目招标、投标和合同签订；
- (2) 参与组建项目管理机构；
- (3) 参与组织对项目各阶段的重大决策；
- (4) 主持项目管理机构工作；
- (5) 决定授权范围内的项目资源使用；
- (6) 在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度；
- (7) 参与选择并直接管理具有相应资质的分包人；
- (8) 参与选择大宗资源的供应单位；
- (9) 在授权范围内与项目相关方进行直接沟通；
- (10) 法定代表人和组织授予的其他权利。

【考察考点】项目经理的权限

【考点归属班级】高频考点班 第 4 讲



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

2Z101050 施工项目经理的任务和责任

高频考点3: 项目经理的责任与权限 (有一定的选择权, 限制性)

总结	内容
五参与	参与项目招标、投标和合同签订; 参与组建项目管理机构; 参与组织对项目各阶段的重大决策; 参与选择并直接管理具有相应资质的分包人; 参与选择大宗资源供应单位;
两授权	决定授权范围内的项目资金的投入和使用; 在授权范围内与项目有关方进行直接联系;
一主持	主持项目管理机构工作;
一制定	在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度;

11:16 / 33:32

18. 根据《建设工程文件归档规范》，关于施工文件立卷的说法，正确的是()。

- A. 声像资料应与纸质文件在案卷设置上保持一致
- B. 专业分包的分部工程，应并入相应单位工程立卷
- C. 文字材料按事项、专业顺序排列
- D. 卷内既有文字材料又有图纸资料时，图纸排列在前

【正确答案】C

【233 网校独家解析，禁止转载】

- A 选项，
- B 选项，施工文件可按单位工程、分部工程、专业、阶段等组卷，竣工验收文件按单位工程、专业组卷。
- C 选项，文字材料按事项、专业顺序排列。
- D 选项，既有文字材料又有图纸的案卷，文字材料排前，图纸排后。

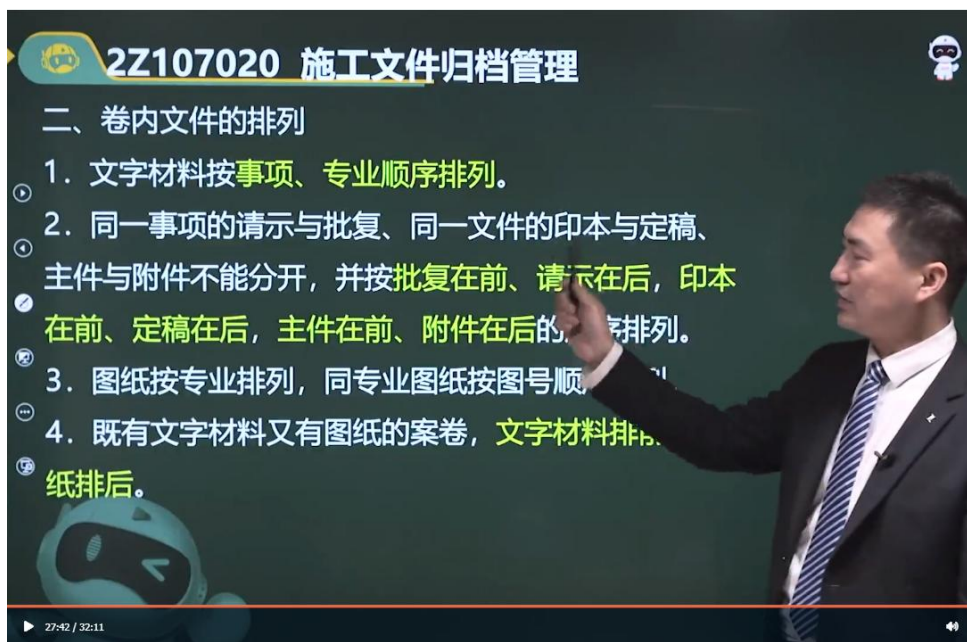
【考察考点】2Z107022 施工文件的立卷

【考点归属班级】高频考点班 第 15 讲



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



19.建设项目管理过程中,负责施工的总体管理和协调,也可按业主要求负责整个施工招标和发包工作的主体是()。

- A.施工总承包方
- B.工程监理方
- C.施工总承包管理方
- D.设计方

【参考答案】C

【233 网校独家解析, 禁止转载】施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总责任, 它的主要特征如下:

- (1)一般情况下, 施工总承包管总承包, 它主要进行施工的总体管理和协调。
- (2)一般情况下, 施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同, 这些合同都由业主方直接签订。但若施工总承包管理方应业主方的要求, 协助业主参与施工的招标和发包工作, 其参与的工作深度由业主方决定。业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。
- (3)不论是业主方选定的分包方, 还是经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方, 施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。
- (4)施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任, 即负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。因此, 由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可, 否则施工总承包管理方难以承担对工程管理的总责任。
- (5)负责组织和指挥分包施工单位的施工, 并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。



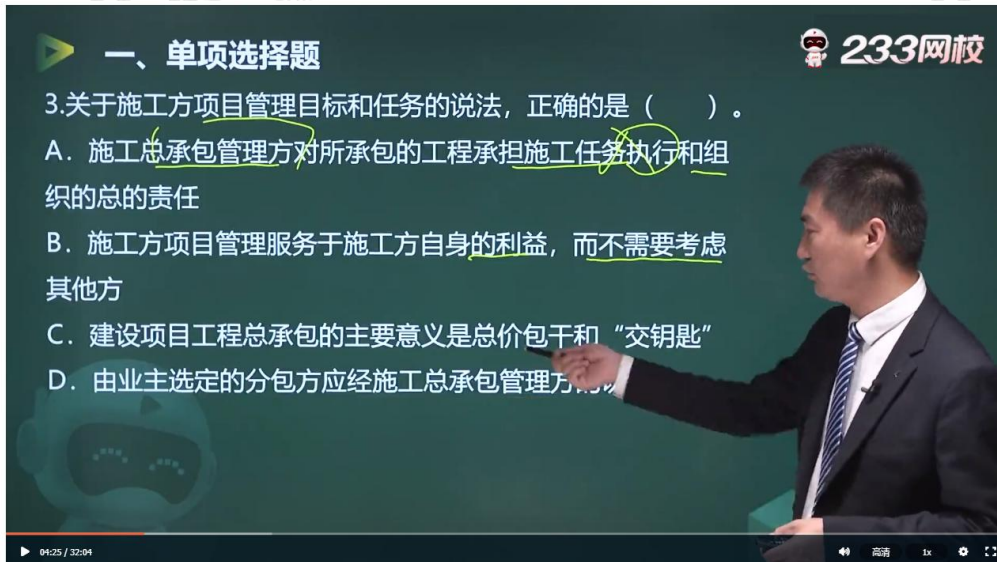
考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

(6)与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

【考察考点】2Z101012 施工方项目管理的目标和任务

【考点归属班级】模考金题班 第6讲



20.根据《标准施工招标文件》，承包人自检确认的工程隐蔽部位具备覆盖条件后，监理人未按与承包人约定的时间进行检查且没有其他指示，承包人正确的做法是()。

- A.自行完成覆盖工作，并拒绝监理人重新检查的要求
- B.自行完成覆盖工作，并将相应记录报送监理人签字确认
- C.自行完成覆盖工作，并向监理人进行索赔
- D.报告政府质量监督机构后自行完成覆盖工作

【参考答案】B

【233 网校独家解析，禁止转载】监理人未到场检查：监理人未按约定的时间进行检查的，除监理人另有指示外，承包人可自行完成覆盖工作，并将相应记录报送监理人，监理人应签字确认。

【考察考点】施工承包合同的主要内容

【考点归属班级】习题班 第11讲

21.某施工生产安全事故，造成2人死亡，11人重伤，直接经济损失5500万元，则该事故属于()。

- A.重大事故
- B.特别重大事故
- C.较大事故
- D.一般事故



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】根据工程质量事故造成的人员伤亡或者直接经济损失, 工程质量事故分为 4 个等级:

(1) 特别重大事故, 是指造成 30 人以上死亡, 或者 100 人以上重伤, 或者 1 亿元以上直接经济损失的事故。

(2) 重大事故, 是指造成 10 人以上 30 人以下死亡, 或者 50 人以上 100 人以下重伤, 或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。

(3) 较大事故, 是指造成 3 人以上 10 人以下死亡, 或者 10 人以上 50 人以下重伤, 或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故。

(4) 一般事故, 是指造成 3 人以下死亡, 或者 10 人以下重伤, 或者 100 万元以上 1000 万元以下直接经济损失的事故。

【考察考点】2Z104041 工程质量事故分类

【考点归属班级】模考金题班 第 8 讲

一、单项选择题

56. 根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，下列安全事故中，属于重大事故的是（ ）。

A. 10人死亡，直接经济损失1000万元的事
B. 3人死亡，10人重伤，直接经济损失2000万元的事
C. 30人死亡，直接经济损失6000万元的事
D. 100人重伤，直接经济损失1.2亿元的事

22. 在施工过程中对影响成本的因素加强管理, 采取各种有效措施保证消耗和支出不超过成本计划, 该做法属于成本管理任务中()的工作内容。

- A. 成本核算
- B. 成本分析
- C. 成本考核
- D. 成本控制



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

【参考答案】D

【233 网校独家解析, 禁止转载】成本控制是在施工过程中, 对影响成本的各种因素加强管理, 并采取各种有效措施, 将实际发生的各种消耗和支出严格控制在成本计划范围内; 通过动态监控并及时反馈, 严格审查各项费用是否符合标准, 计算实际成本和计划成本之间的差异并进行分析, 进而采取多种措施, 减少或消除损失浪费。

【考察考点】2Z102051 施工成本管理的任务和程序

【考点归属班级】高频考点班 第 7 讲

2Z102050 施工成本管理的任务、程序和措施

考点2: 施工成本管理的任务

管理任务	内涵	作用与特征
计划	降低成本采取的措施和规划的书面方案	是成本控制和成本核算的基础; 由施工单位编制
控制	贯穿投标到保证金返还全过程的动态控制	合同文件、成本计划是控制目标; 进度报告、工程变更、索赔资料是动态资料
核算	对费用归集和分配; 计算总成本和单位成本	是成本预测、计划、控制、分析和成本考核的依据; 是计划是否实现的最后检验
分析	对影响成本因素分析寻求降低成本途径	贯穿成本管理全过程; 成本偏差控制分析是关键, 纠偏是核心
考核	对成本指标完成情况总结和评价	成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段

06:32 / 49:55

23. 施工企业采用矩阵式组织结构, 若纵向工作部门是工程计划、人事管理、设备管理等部门, 则横向工作部门可以是()。

- A. 技术管理部门
- B. 施工项目部
- C. 合同管理部门
- D. 财务管理部

【参考答案】B

【233 网校独家解析, 禁止转载】纵向工作部门如人、财、物、产、供、销的职能管理部门, 横向工作部门如生产车间等。一个施工企业, 如采用矩阵组织结构模式, 则纵向工作部门可以是计划管理、技术管理、合同管理、财务管理和人事管理部门等, 而横向工作部门可以是项目部。

【考察考点】2Z101022 组织结构在项目管理中的应用

24. 建设工程质量监督档案归档时, 应由 () 签字。

- A. 总监理工程师
- B. 质量监督机构负责人



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- C.建设单位项目负责人
- D.建设行政主管部门负责人

【参考答案】B

【233 网校独家解析, 禁止转载】建设工程质量监督档案按单位工程建立。要求归档及时, 资料记录等各类文件齐全, 经监督机构负责人签字后归档, 按规定年限保存。

【考察考点】2Z104052 施工质量监督管理的实施

25. 编制施工组织总设计时, 编制资源需求量计划前必须完成的工作是()。

- A.编制施工总进度计划
- B.绘制施工总平面图
- C.编制施工准备工作计划
- D.计算技术经济指标

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】施工组织总设计的编制通常采用如下程序:

- (1)收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸, 进行项目特点和施工条件的调查研究;
- (2)计算主要工种工程的工程量;
- (3)确定施工的总体规划;
- (4)拟订施工方案;
- (5) 编制施工总进度计划;
- (6)编制资源需求量计划;
- (7) 编制施工准备工作计划;
- (8)施工总平面图设计;
- (9) 计算主要技术经济指标。

【考察考点】2Z101032 施工组织设计的编制方法

26.某工程项目施工中, 针对实际施工进度滞后的状况, 施工单位改进了施工工艺, 该做法表明施工单位采取了()措施进行项目目标动态控制。

- A.技术
- B.管理
- C.经济
- D.组织



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】施工进度控制的技术措施涉及对实现施工进度目标有利的设计技术和施工技术的选用。

(1) 不同的设计理念、设计技术路线、设计方案会对工程进度产生不同的影响, 在工程进度受阻时, 应分析是否存在设计技术的影响因素, 为实现进度目标有无设计变更的必要和是否可能变更。

(2) 施工方案对工程进度有直接的影响, 在决策其选用时, 不仅应分析技术的先进性和经济合理性, 还应考虑其对进度的影响。在工程进度受阻时, 应分析是否存在施工技术的影响因素, 为实现进度目标有无改变施工技术、施工方法和施工机械的可能性。

27.《住宅质量分户验收表》应由()出具。

- A.建设单位
- B.施工单位
- C.监理单位
- D.政府质量监督机构

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】对于住宅工程, 进行分户验收并验收合格, 建设单位按户出具《住宅工程质量分户验收表》。

【考察考点】2Z104034 施工质量验收

28. 下列项目管理相关资料中, 能够反映项目竣工验收信息的是()。

- A.项目成本偏差分析表
- B.单位工程交工质量核定表
- C.施工安全设施验收记录表
- D.年度完成工作分析表

【参考答案】B

【233 网校独家解析, 禁止转载】项目竣工验收信息主要包括:施工项目质量合格证书、单位工程交工质量核定表、交工验收证明书、施工技术资料移交表、施工项目结算、回访与保修书等。

【考察考点】2Z107011 施工信息管理的任务

29.通过计算材料成本及其占总成本的比重以判定材料成本的合理性, 该成本分析方法是()。

- A.相关比率法
- B.指标对比分析法



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

C.动态比率法

D.构成比率法

【参考答案】D

【233网校独家解析, 禁止转载】构成比率法: 又称比重分析法或结构对比分析法。通过构成比率, 可以考察成本总量的构成情况及各成本项目占总成本的比重, 同时也可看出预算成本、实际成本和降低成本的比例关系, 从而寻求降低成本的途径。

30. 下列责任内容中, 应由施工项目经理承担的是()。

A. 施工安全、质量责任

B. 企业市场营销责任

C. 项目投标责任

D. 企业总部管理责任

【参考答案】A

【233网校独家解析, 禁止转载】项目经理岗位是保证工程项目建设质量、安全、工期的重要岗位。

完整版真题进入小程序

手机扫二维码
快速估分对答案>>



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

233网校
www.233.com

2023年二级建造师

至尊班

13名大咖老师

直播+录播双授课

100人小班管理

班主任全程督学

大咖老师介绍



赵春晓

主讲：施工管理



龙炎飞

主讲：建筑工程



王竹梅

主讲：工程法规



凌平平

主讲：市政工程
公路工程

江凌俊

主讲：建筑工程



233网校老师

主讲：工程法规



胡云

主讲：机电工程



关宇

主讲：施工管理



郭伟

主讲：市政工程



陈辉

主讲：矿业工程



韩铎

主讲：机电工程



李俊豪

主讲：水利水电



233网校老师

主讲：水利水电

考证就上233网校

8大名师课程

基础阶段01

- 录播 零基础入门班 (分析入门知识) 约4H/科
- 直播 教材精讲班 (直播讲解教材) 约25H/科
- 录播 教材精讲班 (系统分析考点) 约25H/科
- 录播 习题班 (剖析经典考题) 约6H/科

强化阶段02

- 录播 高频考点班 (总结核心重点) 约6H/科
- 录播 真题解析班 (解读真题考点) 约10H/科
- 录播 案例专项班 (突破案例难题) 约10H/科

冲刺阶段03

- 录播 模考金题班 (2套金题预测考点) 约4H/科
- 直播 直播点睛班 (考前点题划重点) 约2H/科

18本精品资料

包邮到家

- 3本 2023官方正版教材
- 3本 通关宝典
- 3本 教材精讲班讲义
- 3本 思维导图
- 3本 历年真题
- 3本 《30天决胜》考前速记

4大班级保障

- 2个考期
有效期至2024年6月30日
- 免费重学
考试不过，不限次免费重学直到
通过考试，重学享受每年新课
- 全科班级
报名不成功，退款保障
- 7天退换
课程支持7天退换

13项尊享服务



入学阶段

入学电话回访、100人微信小班、
定制学习方案

考前阶段

考前必背考点、临考注意事项、
考前心理疏导

备考阶段

作业布置讲解、全程监督学习、
考前一月模考测评

全程答疑

老师直播答疑、课程和题库平台答疑、
预约助教专线答疑、班主任和助教群
答疑

8大题库模块

- 章节练习
- 每日一练
- 考前点题
- 易错题
- 历年真题
- 模拟试题
- 做题闯关
- 模考大赛

扫码免费听
名师课程

考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握