

2022 年二建真题交流群

扫码快速加群&gt;&gt;



二建考试真题估分入口

考后扫码估成绩&gt;&gt;



二建名师直播课

扫码听模考、真题解析直播&gt;&gt;



## 2022 年二级建造师《施工管理》真题及答案解析第一批次

(一天三科地区)

开考地区(12 个地区): 江苏、陕西、重庆、广东、安徽、海南、北京、内蒙古、云南、河北、山西、青海。  
公共科 2 套试卷

注: 试题解析均由 233 网校教研团队原创, 享有知识产权, 未经 233 网校授权私自转载发布者我公司将保留诉讼的权利, 移交我公司法务部门处理追究其相应的法律责任, 望周知!

## 一、单项选择题

1. 根据《标准施工招标文件》, 施工工期自()起计算。

- A. 开工通知中载明的开工日期
- B. 合同订立后的 28 天
- C. 合同生效后的 7 天
- D. 发包人支付 工程预付款后 3 天

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】监理人应在开工日期 7 天前向承包人发出开工通知。监理人在发出开工通知前应获得发包人同意。工期自监理人发出的开工通知中载明的开工日期起计算。

【考察考点】2Z106021 施工承包合同的主要内容

2. 下列工程担保中, 担保金额在担保有效期内可以逐步减少的是 ()。

- A. 投标担保
- B. 履约担保
- C. 支付担保
- D. 预付款担保

【参考答案】D

【233 网校独家解析, 禁止转载】



考证就上 233 网校 APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

发包人在工程款中逐期扣回预付款后, 预付款担保额度应相应减少, 但剩余的预付款担保金额不得低于未被扣回的预付款金额。

【考察考点】2Z102045 预付款及期中支付

3. 在建设项目实施过程中, 项目经理修正了信息传递工作流程。这种纠偏措施属于动态控制的()

- A. 管理措施
- B. 经济措施
- C. 技术措施
- D. 组织措施

参考答案 D

【参考答案】

【233 网校独家解析, 禁止转载】组织措施。分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题, 并采取相应的措施, 如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等。

【考察考点】项目目标动态控制的纠偏措施

4. 发包人未经竣工验收擅自使用工程的, 保修期自()之日起算。

- A. 转移占有
- B. 完成施工
- C. 使用后补给承包人
- D. 承包人申请验收

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】发包人未经竣工验收擅自使用工程的, 保修期自转移占有之日起算。

【考察考点】2Z102047 质量保证金的处理

5. 建设工程中, 监理规划审批者是()。

- A. 监理单位技术负责人
- B. 总监理工程师
- C. 建设单位技术负责人
- D. 质量监督部门

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】工程建设监理规划由总监理工程师组织专业监理工程师参加编制, 总监理工程师签字后由工程监理单位技术负责人审批。

【考察考点】2Z101072 建设工程监理的工作方法

6. 某施工企业采购一批材料, 出厂价 5000 元/吨, 运杂费是材料采购价的 1%, 运输材料的损耗率为 2%, 保管费率为 3%, 则该批材料的单价应为() 元/吨。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

A.5305.53

B.5304.50

C.5301.00

D.5300.00

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】材料单价={ (材料原价+运杂费) \* [1+运输损耗率(%)] } \* [1+采购保管费率(%)] = { (5000+5000\*1%) \* [1+2%] } \* [1+3%] = 5305.53 元

【考察考点】2Z102012 建筑安装工程费用计算

7.当采用施工总承包管理模式时, 业主与施工总承包管理单位一般采用()

A.固定总价合同

B.变动总价合同

C.成本加酬金合同

D.固定单价合同

参考答案 C

【参考答案】

【233 网校独家解析, 禁止转载】当实行施工总承包管理模式时, 业主与施工总承包管理单位的合同一般采用成本加酬金合同。

【考察考点】2Z106033 成本加酬金合同

8.某项工作的总时差为 2, 自由时差为 1, 有 3 项紧前工作, 最早开始时间分别为 2、5、3, 持续时间分别为 3、2、4, 该项工作的最早开始时间是()。

A.5

B.7

C.8

D.9

参考答案 B

【参考答案】

【233 网校独家解析, 禁止转载】最早开始时间=紧前工作的最早完成时间的最大值  
 $\max = \{2+3, 5+2, 3+4\} = 7$

【考察考点】双代号网络计划

9.下列施工过程中所发生的费用中, 属于施工间接成本的是()。

A.人工费

B.工程设备费



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

C. 差旅交通费

D. 施工机具使用费

【参考答案】C

【233 网校独家解析, 禁止转载】间接成本是指准备施工、组织和管理施工生产的全部费用支出, 是非直接用于也无法直接计入工程对象, 但为进行工程施工所必须发生的费用, 包括管理人员工资、办公费、差旅交通费等。

【考察考点】2Z102051 施工成本管理的任务和程序

10. 施工企业可以直接用来编制施工作业计划, 签发施工任务单的定额是( )。

A. 预算定额

B. 施工定额

C. 概算定额

D. 估算指标

【参考答案】B

【233 网校独家解析, 禁止转载】施工定额直接应用于施工项目的施工管理, 用来编制施工作业计划、签发施工任务单、签发限额领料单, 以及结算计件工资或计量奖励工资等。

【考察考点】2Z102021 建设工程定额的分类

11. 施工现场易塌方的基坑部位, 既设防护栏杆和警示牌, 又设置照明和夜间警示灯, 此措施体现了安全隐患处理中的( )原则。

A. 单项隐患综合处理

B. 预防与减灾并重处理

C. 直接隐患与间接隐患并治

D. 冗余安全度处理

【参考答案】D

【233 网校独家解析, 禁止转载】为确保安全, 在处理安全隐患时应考虑设置多道防线, 即使有一两道防线无效, 还有冗余的防线可以控制事故隐患。例如: 道路上有一个坑, 既要设防护栏及警示牌, 又要设照明及夜间警示红灯, 属于施工安全隐患处理原则中的冗余安全度处理原则。

【考察考点】2Z105023 安全隐患的处理

12. 投标人在投标过程中不得作为竞争性费用的项目有( )。

A. 劳务费

B. 安全文明施工费

C. 规费和税金

D. 检测费



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

## E.主要材料费

【参考答案】BC

【233 网校独家解析, 禁止转载】

13.根据建设工程项目参与方的工作性质和组织特征, 下列项目管理内容中属于业主方项目管理的是( )。

- A.进行设计方案的经济技术比选
- B.落实项目动用前的各项生产准备工作
- C.加强施工现场材料供货的进度管理
- D.建立健全文明施工管理制度

参考答案 B

【参考答案】

【233 网校独家解析, 禁止转载】

14.建设项目的管理作为一个系统, 其目标能否实现的决定性因素是( )

- A.方法
- B.工具
- C.组织
- D.参与各方

【参考答案】C

【233 网校独家解析, 禁止转载】系统的目标决定了系统的组织, 而**组织**是目标能否实现的决定性因素, 这是组织论的一个重要结论。如果把一个建设项目的管理视作为一个系统, 其目标决定了项目管理的组织, 而项目管理的组织是项目管理的目标能否实现的决定性因素, 由此可见项目管理的组织的重要性。

【考察考点】2Z101020 施工管理的组织

15.在工程管理的资源中, 专家信息属于( )类工程信息

- A.组织
- B.管理
- C.经济
- D.技术

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】组织类工程信息, 如建筑业的组织信息、项目参与方的组织信息、与建筑业有关的组织信息和专家信息等。

【考察考点】2Z107012 施工信息管理的方法

16.采用定额组价的方法确定工程量清单综合单价时, 第一步工作是( )。

- A.测算人、料、机消耗量



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



B.计算定额子目工程量

C.确定人、料、机单价

D.确定组合定额子目

【参考答案】D

【233 网校独家解析, 禁止转载】

综合单价的计算通常采用定额组价的方法, 综合单价的计算可以概括为以下步骤:

(1)确定组合定额子目

(2)计算定额子目工程量

(3)测算人、料、机消耗量

(4) 确定人、料、机单价

(5)计算清单项目的人、料、机费

(6) 计算清单项目的管理费和利润

(7)计算清单项目的综合单价

【考察考点】工程量清单计价的方法

17.安全事故中, 3人死亡, 12 人重伤, 造成直接经济损失 4000 元属于()事故安全等级。

A.较大安全事故

B.一般安全事故

C.重大安全事故

D.特别重大安全事故

【参考答案】A

【233 网校独家解析, 禁止转载】较大事故, 是指造成 3 人以上 10 人以下死亡, 或者 10 人以上 50 人以下重伤, 或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故。

【考察考点】职业健康安全事故的分类

18.下列质量检查内容中, 可通过目测法中“照”的手段检查的是( )。

A.油漆的光滑度

B.内墙抹灰的大面是否平直

C.混凝土的强度是否符合要求。

D.管道井内管线、设备安装质量

【参考答案】D

【233 网校独家解析, 禁止转载】照, 就是通过人工光源或反射光照射, 检查难以看到或光线较暗的部位。例如, 管道井、电梯井等内部的管线、设备安装质量, 装饰吊顶内连接及设备安装质量等。A 选项属于“摸”, B 属于“看”, C 属于“理化试验”。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

**【考察考点】施工质量控制的一般方法**

19. 工程建设监理规划编制完成后, 必须经() 审核批准。

- A. 业主
- B. 总监理工程师
- C. 监理单位技术负责人
- D. 专业监理工程师

**【参考答案】 C**

**【233 网校独家解析, 禁止转载】**总监理工程师组织专业监理工程师参加编制, 总监理工程师签字后由工程监理单位

技术负责人审批。

**【考察考点】建设监理规划**

**二、多项选择题**

21. 关于单价合同的说法, 正确的有()。

- A. 单价合同的特点是单价优先
- B. 采用变动单价合同, 承包商的风险相对较小
- C. 采用固定单价合同, 业主招标准备时间较长
- D. 采用单价合同, 业主和承包商都不存在工程量方面的风险
- E. 实际工程款按照招标清单工程量乘以合同单价进行计算

**【参考答案】 ABD**

**【233 网校独家解析, 禁止转载】**

A 选项, 单价合同的特点是单价优先。

B 选项, 当采用变动单价合同时, 合同双方可以约定一个估计的工程量, 当实际工程量发生较大变化时可以对单价进行调整, 同时还应该约定如何对单价进行调整。当然也可以约定, 当通货膨胀达到一定水平或者国家政策发生变化时, 可以对哪些工程内容的单价进行调整以及如何调整等。因此, 承包商的风险就相对较小。

CD 选项, 由于单价合同允许随工程量变化而调整工程总价, 业主和承包商都不存在工程量方面的风险, 因此对合同双方都比较公平。另外, 在招标前, 发包单位无需对工程范围做出完整的、详尽的规定, 从而可以缩短招标准备时间, 投标人也只需对所列工程内容报出自己的单价, 从而缩短投标时间。

E 选项, 实际工程款的支付也将以实际完成工程量乘以合同单价进行计算。

**【考察考点】2Z106031 单价合同**

22. 施工项目成本分析的内容有()。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- A.时间节点成本分析
- B.工作任务分解单元成本分析
- C.成本责任者的目标成本分析
- D.单项指标成本分析
- E.综合项目成本分析

【参考答案】A,B,D,E

【233 网校独家解析, 禁止转载】

【考察考点】成本分析的内容成本分析的内容包括:

- (1) 时间节点成本分析;
- (2) 工作任务分解单元成本分析;
- (3) 组织单元成本分析;
- (4) 单项指标成本分析;
- (5) 综合项目成本分析。

23.下列设备采购合同相关工作中, 属于供货方现场服务内容的有()。

- A.施工现场向安装人员进行技术交底
- B.参与试车和验收试验
- C.现场指导施工人员的安装和调试
- D.保证设备生产的环境条件
- E.主持设备安装的检验工作

【参考答案】ABC

【233 网校独家解析, 禁止转载】现场服务: 合同可以约定设备安装工作由供货方负责还是采购方负责。如果由采购方负责, 可以要求供货方提供必要的技术服务, 现场服务等内容, 可能包括: 供货方派必要的技术人员到现场向安装施工人员进行技术交底, 指导安装和调试, 处理设备的质量问题, 参加试车和验收试验等。在合同中应明确服务内容, 对现场技术人员在现场的工作条件、生活待遇及费用等做出明确规定。

【考察考点】2Z106024 物资采购合同的主要内容

24.实施工程监理前, 建设单位应书面通知被监理施工企业的内容有()。

- A.工程监理的费用
- B.工程监理单位
- C.工程监理的工作程序
- D.工程监理的内容
- E.工程监理的权限

【参考答案】BDE



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



【233 网校独家解析, 禁止转载】实施建筑工程监理前, 建设单位应当将委托的工程监理单位、监理的内容及监理权限, 书面通知被监理的建筑施工企业。

【考察考点】2Z101072 建设工程监理的工作方法

25. 环境管理体系标准的特点有( )。

- A. 强调与环境污染预防、环境保护等法律法规的符合性
- B. 该标准是强制性标准, 各类组织必须严格执行
- C. 注重体系的科学性、完整性和灵活性
- D. 采用的是 PDCA 动态循环、不断上升的螺旋式管理模式
- E. 该标准的制定是为了满足环境管理体系评价和认证的需要

【参考答案】ACDE

【233 网校独家解析, 禁止转载】环境管理体系标准的特点:

- (1) 标准作为推荐性标准被各类组织普遍采用, 适用于各行各业、任何类型和规模的组织用于建立组织的环境管理体系, 并作为其认证的依据。
- (2) 标准在市场经济驱动的前提下, 促进各类组织提高环境管理水平、达到实现环境目标的目的。
- (3) 环境管理体系的结构系统, 采用的是 PDCA 动态循环、不断上升的螺旋式管理运行模式, 在“策划—支持和运行—绩效评价改进”四大要素构成的动态循环过程基础上, 结合环境管理特点, 考虑组织所处环境、内外部问题、相关方需求及期望等因素, 形成完整的持续改进动态管理体系。该模式为环境管理体系提供了一套系统化的方法, 指导组织合理有效地推行其环境管理工作。
- (4) 标准着重强调与环境污染预防、环境保护等法律法规的符合性。
- (5) 标准注重体系的科学性、完整性和灵活性。
- (6) 标准具有与其他管理体系的兼容性。

【考察考点】2Z105011 职业健康安全与环境管理体系标准

26. 为确保施工进度计划能得以实施, 施工方应编制的与之配套的计划有( )。

- A. 劳动力需求计划
- B. 管理评审计划
- C. 质量成本计划
- D. 物资需求计划
- E. 资金需求计划

【参考答案】ADE

【233 网校独家解析, 禁止转载】为确保施工进度计划能得以实施, 施工方还应编制劳动力需求计划、物资需求计划以及资金需求计划等。

【考察考点】2Z103041 施工进度控制的任务



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

27. 根据《建设工程项目管理规范》，项目经理的权限有（）。

- A. 参与选择大宗资源的供应单位
- B. 主持项目管理机构工作
- C. 制定项目管理目标责任书
- D. 自主选择具有相应资质的分包人
- E. 决定授权范围内的项目资源使用

【参考答案】ABE

【233网校独家解析，禁止转载】项目经理应具有下列权限：

- (1) 参与项目招标、投标和合同签订；
- (2) 参与组建项目管理机构；
- (3) 参与组织对项目各阶段的重大决策；
- (4) 主持项目管理机构工作；
- (5) 决定授权范围内的项目资源使用；
- (6) 在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度；
- (7) 参与选择并直接管理具有相应资质的分包人；
- (8) 参与选择大宗资源的供应单位；
- (9) 在授权范围内与项目相关方进行直接沟通；
- (10) 法定代表人和组织授予的其他权利。

【考察考点】2Z101052 施工项目经理的责任

28. 企业编制人工定额时，应拟定的正常施工作业条件一般包括（）。

- A. 施工作业的内容
- B. 施工作业的方法
- C. 施工作业地点的组织
- D. 施工作业的材料来源
- E. 施工作业人员的组织

【正确答案】A,B,C,E

【233网校独家解析，禁止转载】拟定施工的正常条件包括：拟定施工作业的内容；拟定施工作业的方法；拟定施工作业地点的组织；拟定施工作业人员的组织等。

【考察考点】人工定额的编制方法

29. 施工现场文明施工应符合的要求有（）。

- A. 施工现场应在划定的区域内焚烧沥青
- B. 施工场地规划合理，符合环保、市容、卫生要求



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- C.有健全的施工组织管理机构和指挥系统,岗位分工明确
- D.有严格的成品保护措施和制度,材料按平面布置堆放整齐
- E.施工作业符合消防和安全要求

【正确答案】 B,C,D,E

【233 网校独家解析, 禁止转载】施工现场严禁焚烧各类废弃物。A 错误

【考察考点】施工现场环境保护的措施

30、若网络计划的计算工期不能满足要求工期,则选择拟压缩持续时间的关键工作时,宜考虑的因素有( )。

- A.对质量影响不大的工作
- B.对安全影响不大的工作
- C.有充足备用资源的工作
- D.费用增加最少的工作
- E.持续时间最长的工作

【正确答案】 ABCD

【233 网校独家解析, 禁止转载】当计算工期不能满足要求工期时,可通过压缩关键工作的持续时间以满足工期要求。

在选择缩短持续时间的关键工作时,宜考虑下述因素:

- (1)缩短持续时间对质量和安全影响不大的工作;
- (2)有充足备用资源的工作;
- (3)缩短持续时间所需增加的费用最少的工作等。

【考察考点】关键工作、关键线路和时差

31.投标报价中,作为不可竞争费用的是( )。

- A.安全文明费
- B.税金
- C.总承包管理费
- D.规费
- E.计工日

【正确答案】 ABD

【233 网校独家解析, 禁止转载】措施项目中的安全文明施工费必须按国家或省级、行业建设主管部门的规定计算,不得作为竞争性费用。规费和税金必须按国家或省级、行业建设主管部门的规定计算,不得作为竞争性费用。

【考察考点】2Z102031 工程量清单计价的方法



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

完整版真题进入小程序

手机扫二维码  
快速估分对答案>>



233网校  
www.233.com

233网校  
www.233.com

233网校  
www.233.com

233网校  
www.233.com

233网校  
www.233.com

233网校  
www.233.com

233网校  
www.233.com

233网校  
www.233.com

233网校  
www.233.com



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

233网校  
www.233.com

2023年二级建造师

## 至尊班

13名大咖老师

直播+录播双授课

100人小班管理

班主任全程督学

## 大咖老师介绍



赵春强

主讲: 施工管理



龙炎飞

主讲: 建筑工程



王竹梅

主讲: 工程法规



凌平平

主讲: 市政工程  
公路工程

江凌俊

主讲: 建筑工程



233网校老师

主讲: 工程法规



胡云

主讲: 机电工程



关宇

主讲: 施工管理



郭伟

主讲: 市政工程



陈杰

主讲: 矿业工程



陈飞

主讲: 机电工程



李杰宸

主讲: 水利水电

233网校老师

主讲: 水利水电

考证就上233网校

## 8大名师课程

## 基础阶段01

- 录播 零基础入门班 (分析入门知识) 约4H/科
- 直播 教材精讲班 (直播讲解教材) 约25H/科
- 录播 教材精讲班 (系统分析考点) 约25H/科
- 录播 习题班 (剖析经典考题) 约6H/科

## 强化阶段02

- 录播 高频考点班 (总结核心重点) 约6H/科
- 录播 真题解析班 (解读真题考点) 约10H/科
- 录播 案例专项班 (突破案例难题) 约10H/科

## 冲刺阶段03

- 录播 模考金题班 (2套金题预测考点) 约4H/科
- 直播 直播点睛班 (考前点题划重点) 约2H/科

## 18本精品资料

## 包邮到家

- 3本 2023官方正版教材
- 3本 通关宝典
- 3本 教材精讲班讲义
- 3本 思维导图
- 3本 历年真题
- 3本《30天决胜》考前速记

## 4大班级保障

- 1 2个考期  
有效期至2024年6月30日
- 2 免费重学  
考试不过, 不限次免费重学直到通过考试, 重学享受每年新课
- 3 全科班级  
报名不成功, 退款保障
- 4 7天退换  
课程支持7天退换

## 13项尊享服务



## 入学阶段

入学电话回访, 100人微信小班, 定制学习方案



## 考前阶段

考前必背考点, 临考注意事项, 考前心理疏导



## 备考阶段

作业布置讲解, 全程监督学习, 考前一月模考测评



## 全程答疑

老师直播答疑, 课程和题库平台答疑, 预约助教专线答疑, 班主任和助教群答疑

## 8大题库模块

- 章节练习
- 每日一练
- 考前点题
- 易错题
- 历年真题
- 模拟试题
- 做题闯关
- 模考大赛

扫码免费听  
名师课程

考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握