

233 网校初级经济师网址: <http://www.233.com/cjjjs/>

初级经济师资料下载: <https://wx.233.com/course/Datum/Index?classid=420>



加微信号 **ks233wx2**, 邀请进群交流



各科真题答案, 可微信扫码领取~



考后发布真题估分, 快扫码对答案!

温馨提醒: 本资料为 2021 年经济师真题答案 (考生回忆版), 考生成功获取资料后可重复下载! 感谢您的支持,  
如有问题请加经济师学霸君微信号【ks233wx2】咨询。

## 2021 年初级经济师《工商管理》真题答案 (10.30 上午)

### 一、单选题 (1-60 题)

1、建设厂房适合采用的生产过程空间组织形式是 ()

- A.对象专业化布置
- B.固定布置
- C.工艺专业化布置
- D.混合式布置

【233 网校答案】B

【233 网校解析】固定布置是指将加工的对象如产品(或零部件)的位置固定不变,而人员、设备、工具向其移动,并在该处进行加工制造的一种设施布置方式。这种布置与对象专业化布置正好相反,是一种特殊的布置方式,主要适用于体积大、重量也很大、难以移动的产品。大型建设项目如建筑房屋、修水坝、筑路、钻井等都常用固定布置方式进行生产。

2.通常适合进行集权管理的企业类型是()

- A.中型企业
- B.小型企业



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

C.大型企业

D.特大型企业

【233 网校答案】B

【233 网校解析】小型和微型企业组织简单,通常实行直线式管理,集权程度较高。虽然少数小型和微型企业因技术复杂也有分权型的,但企业毕竟整体规模小,集权运作会更方便。

3.某企业采用德尔菲法,选定 5 名专家对新产品的市场需求量进行预测,最后一轮函询的数据如下表所示。若采用中位数法进行预测,则该新产品市场需求量的预测值为 ( )。

	专家 1	专家 2	专家 3	专家 4	专家 5
预测值 (万台)	100	120	90	140	110
权重值	0.3	0.2	0.2	0.1	0.2

A.90

B.112

C.110

D.108

【233 网校答案】C

【233 网校解析】首先将预测值依次进行排序: 90、100、110、120、140, 排序序号依次为 1、2、3、4、5。然后确定中位数的位置是 3, 所以预测值为 110。

4.财务考核与奖惩紧密联系,能够作为关键环节支撑企业构建()机制。

A.协调与组织

B.预警与预算

C.计划与监督

D.激励与约束

【233 网校答案】D

【233 网校解析】财务考核是将报告期实际完成数与规定的考核指标进行对比,确定有关责任单位和个人是否完成任务的过程。财务考核与奖惩紧密联系,是贯彻责任制原则的要求,也是构建激励与约束机制的关键环节。

5.某企业为了调查其产品的促销效果,选取 A 超市作为实验组。B 超市作为控制组,进行有控制组的事前事后对比实验。实验时间为一个月。实验数据如下表所示,该实验变数效果为 ( ) 箱。

组别	促销前 (箱)	促销后 (箱)
实验组 (A 超市)	1100	1500
控制组 (B 超市)	1000	1100

A. 200



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

B. 400

C. 100

D. 300

【233 网校答案】D

【233 网校解析】实验变数效果 = 实验组变动结果 - 控制组变动结果 =  $(x_2 - x_1) - (y_2 - y_1) = (1500 - 1100) - (1100 - 1000) = 300$ , 式中,  $x_1, x_2$  为实验组的事前、事后测量值;  $y_1, y_2$  为控制组的事前、事后测量值。

6、若干独立企业法人所组成的、具有紧密联系的企业群体组织称为 ( )

A. 单一企业

B. 经济联合体

C. 企业集团

D. 知识密集型企业

【233 网校答案】C

【233 网校解析】企业集团是在经济联合的基础上组建起来的, 具有较紧密联系的企业群体组织, 其核心是技术、经济和资金实力较雄厚的集团公司。其主要特点是: 企业集团是以资产为纽带联结起来的若干独立企业法人所组成的集合体, 是独立核算企业的复合型组织; 集团成员可分为核心层、紧密层、松散层的多层次结构, 在经营上共担风险, 在利益上共负盈亏。

7. 企业中同级各部门之间的协调属于 ( )

A. 纵向协调

B. 跨级协调

C. 横向协调

D. 外部协调

【233 网校答案】C

【233 网校解析】协调可分为纵向协调与横向协调, 内部协调与外部协调。纵向协调是指上下级领导人员和职能部门之间活动的协调, 而横向协调则指同级各单位、各部门之间活动的协调。内部协调是指企业内部所进行的协调, 而外部协调则指企业与其他单位之间进行的协调。做好协调工作, 关键在于使全体员工对企业生产经营活动的目标、方针、决策、计划和规章制度都能清楚地了解, 树立全局观念, 互相协作支持, 克服本位主义。

8、在企业管理的职能中, 激励职能是完成一切管理任务的 ( )

A. 标准

B. 动力

C. 目的

D. 过程

【233 网校答案】B

【233 网校解析】激励职能。激励是推动人们向着期望目标前进的心理动力。激励就是指在确定组织目标时, 充分考



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

考虑员工的需要,把企业生产经营活动的目标与员工的个人利益尽可能地结合起来,激发员工的工作动机,鼓励大家为实现组织目标而努力。为此,企业内部必须采用多种形式,实行全员培训,提高员工的文化、技术和业务水平。坚持物质利益原则,实行按劳分配,建立合理的奖惩制度,把员工的个人收入同他们对国家、企业的贡献联系起来。

9.数据库中对数据的操作除数据维护外,还包括( )。

- A.数据插入
- B.数据检索
- C.数据删除
- D.数据更新

【233网校答案】B

【233网校解析】数据库中对数据的操作主要包括数据的维护(插入、删除、更新等)和检索(查询)。

10.按照企业信息来源划分,法律法规信息属于( )

- A.操作层信息
- B.管理层信息
- C.外部信息
- D.内部信息

【233网校答案】C

【233网校解析】外部信息包括政策、法律法规、外部环境、科技发展、金融市场、证券市场、市场调查等。

11.某企业进行工作分析时,请员工按时间顺序记录其在一个用内所从事的各项工作以及所消耗的时间等各种细节。该企业采用的工作分析方法是( )。

- A.面谈法
- B.观察法
- C.问卷法
- D.工作日志法

【233网校答案】D

【233网校解析】工作日志法就是由从事某项工作的员工按时间顺序记录在一段时期内所从事的各项工作活动或任务以及所耗费的时间等各种细节,由此来了解员工实际工作的内容、责任、权力、人际关系及工作负荷。

12.企业管理层的数量取决于企业规模和( )

- A.外部环境的特点
- B.企业的地理环境
- C.企业所处的行业
- D.企业的任务量

【233网校答案】D

【233网校解析】在一个特定的组织中,管理层次的多少应当根据组织的任务量与组织规模的大小而定。规模较大和



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



任务量较重的组织,其层次可以设定得多一些,否则宜采用少层次的结构。

13、使财务战略具体化并能对财务计划进行分解和落实的财务管理环节是 ( )

- A.财务分析
- B.财务预算
- C.财务控制
- D.财务决策

【233 网校答案】 B

【233 网校解析】 财务预算是根据财务战略,财务计划和各种预测信息,确定预算期内各项预算指标的过程。它是财务战略的具体化,是财务计划的分解和落实。

14.企业偿还银行贷款属于财务活动中的 ( )。

- A.资金运营活动
- B.投资活动
- C.筹资活动
- D.利润分配活动

【233 网校答案】 C

【233 网校解析】 筹资活动: 企业组织商品生产,必须以占有或能够支配一定数额的资金为前提。企业筹集资金表现为企业资金的流入。企业偿还借款、支付利息、支付股利以及支付各种筹资费用等则表现为企业资金的流出。这种因为资金筹集而产生的资金收支,是由企业筹资而引起的财务活动。

15.工作分析中的关键环节是 ( )。

- A.形成结果阶段
- B.分析阶段
- C.调查阶段
- D.准备阶段

【233 网校答案】 B

【233 网校解析】 分析阶段是工作分析中的关键环节,主要任务是对调查阶段所得到的工作信息进行审查和分析。

16、某物流公司专门为医院提供药品和医用物资的运输服务。该公司市场利基者战略的实现途径属于 ( )

- A.产品特色专业化
- B.产品线专业化
- C.最终用户专业化
- D.顾客规模专业化

【233 网校答案】 C

【233 网校解析】 最终用户专业化是指企业专门为某一类的最终用户提供商品和服务实现利基战略。例如,有些物流公司专门为一些银行提供钞票运输服务。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

17.下列战略联盟形式中,基于宽泛的合作纲要形成的、相对较为松散的组织模式是( )。

- A.框架协议式联盟
- B.功能协议式联盟
- C.股权参与式联盟
- D.合资企业式联盟

【233 网校答案】A

【233 网校解析】

框架协议式联盟:许多战略联盟在开始时只有很宽泛的合作纲要,然后再在合作过程中补充具体产品、技术或某一领域的合作合同。随着业务的纵深发展,合作合同的内容趋于细致。

18.某企业在活行市场营销人员培训时,请受训人员分别扮演营销主管、营销员工和客户,并对存在的各种营销问题进行分析和处理,以培养和提高市场营销人员的工作能力。该企业采用的培训方法是( )。

- A.情景模拟法
- B.行动学习法
- C.案例研究法
- D.行为示范法

【233 网校答案】A

【233 网校解析】情景模拟法是指通过把培训对象置于模拟的现实工作环境中,让他们依据模拟现实中的情景做出及时的反应,分析实际工作中可能出现的各种问题,并解决问题,为进入实际工作岗位打下基础的一种培训方法。情景模拟培训一般是动态进行的,其内容、时间、过程等灵活多样,具有互动性强、信息量大、形象逼真、可操作性强和效果明显等特点。常见的情景模拟培训方法有管理游戏法、角色扮演法和“一揽子”公文处理法。

情景模拟法的优点是可以复制各种复杂情景,充分展示情节,生动直观,富有感染力,具有可操作性,容易使培训对象置身其中,通过以角色的身份运用相关知识解决模拟环境中的问题,有效训练和提高受训人员分析和解决复杂问题的实际能力。值得注意的是,情景模拟法需要事先精心设计,做好充分准备。

19.某公司 2021 年 1~5 月份的产品销售额分别为 423 万元、358 万元、434 万元、445 万元、527 万元。若采用简单移动平均法预测,移动跨越期数为 3,则该公司 2021 年 6 月份的销售额预测值为( )万元

- A.469
- B.437
- C.405
- D.527

【233 网校答案】A

【233 网校解析】因为移动跨越期数为 3,所以 6 月份的销售额预测值为 3-5 三个月的销售额的平均值,也就是  $(434+445+527) \div 3 = 469$  万元

20、员工招聘是企业填补职位空缺和( )的主要渠道。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- A.改善员工结构
- B.提升工作业绩
- C.扩大运营规模
- D.树立良好形象

【233 网校答案】A

【233 网校解析】员工招聘是企业填补职位空缺,改善员工结构的主要渠道,对企业人力资源管理具有重要作用。

21、企业演变的基本动因是 ( )

- A.企业战略
- B.技术因素
- C.企业文化
- D.社会发展

【233 网校答案】B

【233 网校解析】技术因素是企业演变的基本动因。如果把企业按经营绩效分为上、中、下三个等级,就会发现经营成功的企业的组织结构同其所属的技术类型之间存在相互对应的关系。而经营不成功的企业,通常其组织结构特征偏离了其技术特征。特别应该注意的是,信息技术对企业的影响已经十分明显。信息技术有助于非程序化决策向程序化决策的转化,有助于重大决策问题的集中以及次要决策问题的分散,进而更好地解决企业管理实践中长期困扰人们的集权与分权相结合的问题。

22.在质量管理中, 适合用来描述质量数据离散程度的质量分析图是 ( )

- A.树枝图
- B.直方图
- C.因果分析图
- D.关键路线图

【233 网校答案】B

【233 网校解析】直方图又称为质量分析图,它是由很多直方形连起来的,表示质量数据离散程度的一种图形。直方图用以整理质量数据,找出规律,通过对它的观察来分析、判断工序是否处于受控状态,并根据质量特性的分析结果进行适当的调整,解决存在的问题。

23.按企业所属的行业划分, 信用担保公司属于 ( )

- A.金融企业
- B.建筑企业
- C.商业企业
- D.工业企业

【233 网校答案】A

【233 网校解析】金融企业是向社会提供货币流通、资金周转、信托投资、信用担保以及提供股票、有价证券交易



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

等服务的企业。随着市场经济的深入发展,金融企业对国民经济发展的作用越来越突出。

24.交易性金融资产属于 ( )

- A.非流动资产
- B.实收资本
- C.无形资本
- D.流动资产

【233 网校答案】D

【233 网校解析】筹资是取得资金的过程,投资是资金的投放和使用过程,资金一旦被投放或使用便形成企业的资产,包括流动资产、长期投资、固定资产、无形资产及其他长期资产,其中的流动资产是指可以在 1 年内或超过 1 年的一个营业周期内运用或变为现金的资产,包括现金、交易性金融资产,应收账款及存货等。流动资产减去流动负债后的余额即为运营资本。运营资本也称运营资金。运营资本是企业为了维持正常的经营活动所需要的资金,即企业在经营活动中可用的流动资产净额。财务管理的日常活动是对运营资本的管理,包括对流动资产的管理和对负债的管理。本书仅对流动资产管理中的现金管理、应收账款管理、存货管理进行阐述。

25.产品设计在企业生产过程中属于()。

- A.生产服务过程
- B.基本生产过程
- C.生产技术准备过程
- D.辅助生产过程

【233 网校答案】C

【233 网校解析】生产技术准备过程是指产品在投入生产前所进行的一系列生产技术准备工作,如产品设计、工艺设计、工艺装备的设计、标准化工作、定额工作、调整劳动组织和设备布置等。

26、某设备的原始价值为 160000 元,每年低劣化增加值为 5000 元,在不考虑残值的情况下,该设备的最佳更新年限为 ( )

- A.9
- B.6
- C.8
- D.7

【233 网校答案】C

【233 网校解析】计算公式为:  $T = \sqrt{\frac{2K_0}{\lambda}}$

$K_0=160000$ ,  $\lambda=5000$

27.企业技术改造基本程序的第一个步骤是( )

- A.提出技术改造的目标和范围
- B.调查本企业生产技术的历史和现状



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



C.调查分析各方案的先进性和合理性

D.提出技术改造的方案和预算

【233 网校答案】B

【233 网校解析】企业的技术改造是一个较为复杂的过程,其基本程序如下:

(1)调查本企业生产技术的历史和现状;(2)提出改造目标、方向、范围及预期可能取得的效果。(3)提出改造方案,根据市场环境、内部条件,制定改造的各项目的具体配套方案。(4)可行性研究,在事前对预投资的各种建设方案、技术方案和生产经营方案的实施可能性、技术先进性和经济合理性进行调查分析。

28.企业在招聘关键职位人员时,最高管理层必须参与的招聘环节是()

A.招聘决策

B.发布招聘信息

C.选择招聘渠道

D.收集求职资料

【233 网校答案】A

【233 网校解析】招聘决策是指企业的最高管理层对于招聘计划中重要事宜,如关键职位人员招聘的条件、方式、时间等问题的决策过程。

29.生产过程时间组织的目的是提高生产过程的()

A.时效性和连续性

B.连续性和比例性

C.时效性和比例性

D.连续性和节奏性

【233 网校答案】D

【233 网校解析】生产过程的时间组织是指在时间上对劳动对象在车间之间、工段之间及工作地之间的运动配合与衔接进行合理的安排和设计,其目的是以最大限度地提高生产过程的连续性和节奏性,来实现提高生产率、降低成本、缩短生产周期的目标。

30.PDCA 循环在处理阶段的主要工作是()

A.检查计划执行结果

B.实施计划

C.根据检查结果,采取相应的措施

D.分析现状,找出存在的主要质量问题

【233 网校答案】C

【233 网校解析】处理阶段主要是根据检查结果,采取相应的措施。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

31.我国安全生产法规定,对生产经营单位的安全生产负全面责任的是本单位的( )。

- A.董事会
- B.党委
- C.主要负责人
- D.监事会

【233 网校答案】C

【233 网校解析】《安全生产法》对生产经营单位的安全生产责任进行了明确规定,生产经营单位的主要负责人对本单位的安全生产工作全面负责,其从业人员有依法获得安全生产保障的权利,并应当依法履行安全生产方面的义务,工会依法对安全生产工作进行监督。

32.企业按照工作性质来划分管理部门,这种部门划分方法属于( )。

- A.区域部门化
- B.产品部门化
- C.职能部门化
- D.服务对象部门化

【233 网校答案】C

【233 网校解析】职能部门化:按工作职能划分部门是大多数企业普遍采用的一种部门划分方法。职能部门化遵循了专业化的原则,以企业工作或任务的性质作为部门划分的基础,并按照这些工作或任务在企业中的重要程度,分为主要职能部门和从属部门。一般来讲,企业的主要职能部门是生产、营销、技术、财务等部门。

33.甲公司聘用李某为员工,双方签订劳动合同约定:每日工作时间为6小时,每周工作时间为6天,合同期限为2017年9月1日至2021年8月31日该劳动合同属于( )

- A.无固定期限劳动合同
- B.不定期劳动合同
- C.非全日制劳动合同
- D.固定期限劳动合同

【233 网校答案】D

【233 网校解析】固定期限劳动合同,是指用人单位与劳动者约定合同终止时间的劳动合同。

34.全面质量管理中“三全一多样”的要求是( )。

- A.全社会的质量管理、全过程的质量管理、全员参加的质量管理、多方合作的质量管理
- B.全企业的质量管理、全过程的质量管理、全员参加的质量管理、多方法的质量管理
- C.全社会的质量管理、全企业的质量管理、全过程的质量管理、多方合作的质量管理
- D.全社会的质量管理、全企业的质量管理、全员参加的质量管理、多方法的质量管理

【233 网校答案】B

【233 网校解析】根据全面质量管理的含义,在推行全面质量管理时,就有“三全一多样”的要求,即全企业的质量



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

管理、全过程的质量管理、全员参加的质量管理,所采用的质量管理方法多种多样。

35、不同的顾客对同一功能的产品提出不同的质量要求,这体现了质量的 ( )

- A.时政性
- B.狭义性
- C.经济性
- D.相对性

【233 网校答案】D

【233 网校解析】质量的相对性。组织的顾客和其他相关方可能对同一产品的功能提出不同的需求,也可能对同一产品的同一功能提出不同的需求。

36、下列活动中,属于自然过程的是 ( )

- A.将锻件放在普通空气中冷却
- B.用钻床钻孔
- C.高温淬火
- D.用铣床加工零件槽面

【233 网校答案】A

【233 网校解析】生产过程一般包括劳动过程和自然过程。劳动过程是劳动者利用劳动手段(如设备和工具)作用于劳动对象(如产品、零件、部件、半成品、毛坯和原料),使之成为产品的全部过程。劳动过程是生产过程的主体,是人们为社会生产所需要的产品而进行的有目的的活动,是劳动力、劳动对象和劳动手段结合的过程。自然过程是指劳动对象借助于自然界的力量,使其产生某种性质变化的过程。属于自然过程的有铸件自然时效、铸锻件自然冷却、涂染的自然干燥等。

37、企业是独立的 ( )

- A.行政组织
- B.事业单位
- C.社会团体
- D.经济团体

【233 网校答案】D

【233 网校解析】企业不同于政府部门、事业单位和社会团体,也不是政府的分支机构和附属物,它是以追求经济效益、获取利润为目的,能够独立为社会提供产品和服务的经济实体。

38.财务预测采用销售百分比法的前提是,假定 ( )与销售收入存在稳定的百分比关系

- A.管理费用和财务费用
- B.资产和负债
- C.销售费用和营业成本
- D.研发费用和营业成本



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

**【233 网校答案】B**

**【233 网校解析】**销售百分比法是假定资产和负债与销售收入存在稳定的百分比关系, 根据预计销售收入和相应的百分比测算各类资产及总资产、各类负债及总负债, 然后确定筹资计划的一种财务预测和计划方法。

39.某企业为了进行新产品开发, 从各部门抽调员工组建一个项目组。这些员工执行日常工作任务时接受原业务部门的领导, 参与项目组工作时接受项目组负责人领导。这种组织结构形式属于 ( )。

- A.事业部制
- B.职能制
- C.矩阵制
- D.直线制

**【233 网校答案】C**

**【233 网校解析】**矩阵制又叫目标规划管理制, 其特点是既有按垂直管理要求设置的纵向组织结构, 又有按规划项目(产品、工程项目)划分的横向组织结构, 两者结合, 形成一个矩阵, 借用数学中的概念叫"矩阵结构"。横向系统的项目小组所需工作人员是从各业务部门抽调的, 他们受双重领导,

即在执行日常工作任务方面接受原属业务部门的领导, 当参与项目小组工作时则接受项目负责人的领导。每个项目小组都不是固定的, 一旦任务完成后, 项目小组就撤销, 人员仍然回原部门工作。

40.在关系数据库中, 关于主键的正确说法是( )

- A.主键只能由一个属性构成
- B.主键值可以为空
- C.每个关系可以有多个主键
- D.主键在表中唯一地标识一个记录

**【233 网校答案】D**

**【233 网校解析】**主键可以由一个或多个属性组成, A 错误。外键用于建立一个表中记录与另外一个(或多个)表中记录的关联。主键值不能为空, B 错误; 每个关系应该有一个主键, C 错误。

41、根据我国产品质量法, 政府技术监督部门要对可能危及人体健康和人身、财产安全的产品实施强制性管理; 对其他产品则通过市场竞争优胜劣汰。这体现的产品质量立法原则是 ( )

- A.实行行政区域统一管理、组织协调属地化原则
- B.奖优罚劣原则
- C.统一立法、区别管理原则
- D.有限范围原则

**【233 网校答案】C**

**【233 网校解析】**产品质量立法的基本原则:

(1)有限范围原则。《产品质量法》主要调整产品在生产、销售以及对产品质量实施监督管理活动中发生的权利、义



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



务、责任关系。重点解决产品质量责任问题,完善我国产品责任的民事赔偿制度。

(2)统一立法,区别管理的原则。对可能危及人体健康和人身、财产安全的产品,市场监督管理部门要实施强制性管理;对其他产品则通过市场竞争优胜劣汰。

(3)行政区域统一管理、组织协调的属地化原则。对产品质量的监督管理和执法检查,采用地域管辖的原则。

(4)奖优罚劣原则。国家一方面要采取鼓励措施,对质量管理先进的企业和达到国际先进水平产品给予奖励;另一方面要采取严厉的制裁措施,惩处生产、经销假冒伪劣产品的违法行为。

42.企业的年度利润总额包括年度营业外收支净额和年度( )。

- A.资产处置收益
- B.公允价值变动收益
- C.营业利润
- D.投资收益

【233 网校答案】C

【233 网校解析】营业利润加上营业外收支净额构成企业的利润总额。

43.某游乐园规定游人进入游乐园需要先购买基础门票,并对特定项目另行收费。该产品组合定价策略属于( )

- A.互补产品定价
- B.产品线定价
- C.产品系列定价
- D.分部定价

【233 网校答案】D

【233 网校解析】分部定价:服务企业经常收取相对低的固定费用,以吸引消费者使用该服务项目,然后通过收取可变使用费获取利润。例如,电话用户每月至少要付基本话费,如果使用的次数超过基本数,则需要按规定另外付费;进游乐园先收入园的费用,园内一些附加项目则另行收费。

44.使用工序能力分析法进行质量控制时,工序样本均值与公差中心重合的状态称为( )。

- A.工序能力过剩
- B.工序能力不足
- C.工序有偏
- D.工序无偏

【233 网校答案】D

【233 网校解析】样本平均值与公差中心重合,这种状态被称为工序无偏。

45.某企业进行技术改造项目决策,在项目有四个互斥方案,其投资额和年净收益额如下所示:



方案 \ 指标	投资额 (万元)	年净收益额 (万元)
方案 1	600	110
方案 2	450	100
方案 3	420	90
方案 4	400	80

根据投资回收期法，该企业应选择 ( )。

- A.方案 1
- B.方案 2
- C.方案 3
- D.方案 4

【233 网校答案】B

【233 网校解析】方案 1 的投资回收期=5.45，方案 2=450/100=4.5，方案 3=4.67，方案 4=400/80=5；投资回收期最小的方案 2 为最优。

46.企业标准中的生产组织标准属于( )

- A.产品标准
- B.工作标准
- C.技术标准
- D.管理标准

【233 网校答案】D

【233 网校解析】管理标准是指对企业重复出现的管理业务和工作责任,按有效利用时间,提高工作效率的要求,对工作程序、工作方法、工作职责和制度所做的统一规定,包括生产组织标准、技术管理标准、经济管理标准等。

47.下列信息技术中，属于数据采集技术的是()

- A.数据库技术
- B.全球定位技术
- C.电子数据交换技术
- D. 条码技术

【233 网校答案】D

【233 网校解析】数据采集技术：1.射频识别技术；2.条码技术。

48.企业在相同的时间间隔内，生产大致想通数量或递增数量的产品，避免前松后紧或者前紧后松等现象。这遵循了生产过程组织的 ( )。

- A.柔性原则
- B.节奏性原则



C.比例性原则

D. 准时性原则

【233 网校答案】B

【233 网校解析】节奏性原则: 生产过程的节奏性也可称为均衡性,是指产品在生产过程中各个阶段,从投料到最后完工入库,都能保证按计划、有节奏、均衡地进行,要求在相同的时间间隔内,生产大致相同数量或递增数量的产品,避免前松后紧或者前紧后松等现象。

49、企业运用新的科技成果,对产品的材料进行改造,对加工制造方法、技术和过程进行革新。这属于技术改造中的 ( )

A.设备改造

B.工艺改革

C.环境治理

D.陈品更新

【233 网校答案】B

【233 网校解析】工艺改革,即运用新的科技成果,对产品的材料,加工制造的方法、技术和过程等进行改进与革新。

50、通过检测信用卡账号的付费情况,识别超出正常值的购买属于数据挖掘的 ( )

A.关联分析

B.分类和预测

C.离群点分析

D.聚类分析

【233 网校答案】C

【233 网校解析】离群点分析。数据库中可能包含一些数据对象,它们与数据的一般行为或模型不一致,这些数据对象就是离群点。大部分数据挖掘方法将离群点视为噪声或异常而丢弃,然而,在一些应用中(如欺骗检测),罕见的事件可能比正常出现的事件更有价值。例如,检测一个给定账号的付费情况,其购买数额特别大,超出正常付费的数据对象,可以被用来发现信用卡欺骗性使用的情况。

51.某电器企业对产品加工流程进行专业化改造,这种专业化是 ( )

A 工艺专业化

B.部门专业化

C.零部件专业化

D.产品专业化

【233 网校答案】A

【233 网校解析】工艺专业化,即专门进行产品或零部件加工和操作的专业化。

52.我国安全生产法规定,安全生产的基本方针是( )



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- A.安全第一、预防为主、综合治理
- B.安全第一、泊理为主、综合预防
- C.生命第一、安全为主、综合治理
- D.预防第一、安全为主、综合治理

【233 网校答案】A

【233 网校解析】注重职业健康安全和环境保护工作。企业必须遵守国家有关劳动保护、劳动安全和环境保护方面的法律法规,认真贯彻执行“安全第一,预防为主、综合治理”的方针,采取有效的劳动卫生和防治污染的技术管理措施,改善劳动条件,做到安全生产和文明生产,保证职工身心健康,切实防治环境污染,维护社会利益。

53.某实力雄厚的大型企业在开发新产品时,以自身强大的科研力量和财力为支撑,投入巨大的人力、物力和财力。力争使新产品尽快投放市场,但同时又承担着一一定的市场风险,该企业采取的战略是()

- A.进取战略
- B.保持地位战略
- C.风险决策战略
- D.冒险战略

【233 网校答案】A

【233 网校解析】进取战略是指企业以较强的进取精神和雄厚的研究开发实力,推动新产品开发,使新产品尽快技放到市场的战略。

54.某企业按照人口密度划分出不同的细分市场,该企业采用的细分方法属于( )。

- A.环境细分
- B.心理细分
- C.地理细分
- D.行为细分

【233 网校答案】C

【233 网校解析】地理细分,是指企业按照消费者所处的地理位置、自然环境把市场分割成不同的消费者群体的过程。具体细分变量包括国家、地区、城市规模、气候以及人口密度等。例如,某电器公司就根据地理因素将顾客分成欧洲市场和东南亚市场。

55.企业职业培训内容中,领导科学知识的主要培训对象是( )。

- A.工程技术人员
- B.企业管理人员
- C.新员工
- D.工人

【233 网校答案】B

【233 网校解析】企业领导的培训 il 内容大体上是国家现行的路线方针、经济政策、法律法规、改



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



革动态和经营管理理论、外贸知识、领导科学和现代化管理知识等。

56.明确企业要开发的新产品所在的行业与领域、企业开发该产品所要达到的目的,企业将以哪种形式开发该新产品,是新产品开发过程中 ( ) 阶段的任务。

- A.新产品的鉴定与评价
- B.新产品创意构思筛选
- C.新产品开发决策
- D.市场调查研究与提出新产品开发整体设想

【233 网校答案】 D

【233 网校解析】 市场调查研究与提出新产品开发整体设想:

市场调查研究与提出新产品开发整体设想是企业在市场经营过程中,通过调查研究,了解和分析市场上出现的新需求和新情况,并在此基础上,提出本企业当前开发新产品的整体设想。

在调查研究的基础上,提出企业新产品开发的整体设想,即明确企业要开发的新产品所在的行业与领域,企业开发该产品所要达到的目的,企业在该行业或领域将发展到何种程度,企业将以哪种形式为主开发新产品等。

57.按照市场预测内容划分,对有费者购买行为的预测属于 ( ) 预测。

- A.宏观环境
- B.市场供给
- C.市场需求
- D.市场营销组合

【233 网校答案】 C

【233 网校解析】 市场需求预测的内容主要包括以下几个方面: ( 1 )市场产品需求总量预测。( 2 )市场需求构成预测。(3)消费者购买行为的预测。

58.在应收账款管理中,用来明确客户获得企业商业信用最低条件的是 ( ) 。

- A.信用期限
- B.信用标准
- C.信用品质
- D.信用条件

【233 网校答案】 D

【233 网校解析】 信用标准是客户获得企业商业信用所应具备的最低条件。

59.通常确定设备最佳更新期主要依据设备的 ( ) 。

- A.经济寿命
- B.设计寿命
- C.使用寿命
- D.技术寿命



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

**【233 网校答案】A**

**【233 网校解析】**设备更新的前提是确定设备的最佳更新期。确定设备最佳更新期主要是依据设备的经济寿命。根据经济寿命确定设备最佳更新期的原则是使设备各种费用的总和为最小。确定设备最佳更新期的方法有多种,这里仅介绍常用的低劣化数值法和面值法。

60. “一个浅蓝色玻璃杯子” 的描述中, 属于实体的是 ( ) 。

- A.浅蓝色
- B.杯子
- C.玻璃
- D.一个

**【233 网校答案】B**

**【233 网校解析】**实体就是在现实世界中客观存在并可以相互区别的事物。如某件商品、某个人、某个单位等, 这些都是实体。

**二、多选题 (61-80 题)**

61、在企业的发展过程中, 属于“质” 的提高的内容有 ( )

- A.销售收入的提高
- B.先进工艺的采用
- C.产品产量的提高
- D.管理方法的改善
- E.先进技术的引进

**【233 网校答案】BDE**

**【233 网校解析】**属于“质” 的提高的内容有: 先进工艺的采用、先进技术和装备的引进、管理手段和方法的改善、职工技术业务水平的改进等”。

62、下列预测方法中, 属于定性预测方法的有 ( )

- A.季节指数法
- B.趋势外推法
- C.主观概率法
- D.专家会议法
- E.德尔菲法

**【233 网校答案】CDE**

**【233 网校解析】**定性市场预测方法: 专家会议法、德尔菲法、集合意见法、主观概率法、对比类推法。

AB 属于定量市场预测方法。

63、企业管理信息系统中的软件系统包括 ( )

- A.操作系统

**考证就上233网校APP**

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- B.移动硬盘
- C.数据库管理系统
- D.系统维护人员
- E.杀毒软件

【233 网校答案】ACE

【233 网校解析】软件系统包括操作系统、数据库管理系统、网络通信控制系统、语言编译系统、各种工具软件(如杀毒软件)、企业管理信息系统中的应用软件系统等。

64、生产组织是指企业按照生产要求, 对生产要素在空间和时间上的合理安排和组织。这些生产要素包括 ( )。

- A.劳动资料
- B.劳动关系
- C.劳动体系
- D.劳动效率
- E.劳动力

【233 网校答案】AE

【233 网校解析】生产组织是工业企业生产活动中组织工作的通称。狭义的生产组织指按照生产要求对劳动力,劳动资料和劳动对象等生产要素在空间上和时间上的合理安排和组织。

65 企业技术改造规划的具体内容有 ( )

- A.明确采用新工艺、新材料、新设备的水平及指标
- B.确定技术改造的重点和进度
- C.确定企业生产过程应达到的技术水平
- D.明确企业技术改造的战略目标和实施步骤
- E.制定企业所属行业的技术标准和要求

【233 网校答案】ABCD

【233 网校解析】企业技术改造规划的具体内容有如下几个方面:

- (1)明确企业技术改造的战略目标、安排和实施步骤。
- (2)确定企业生产过程应达到的技术水平。
- (3)明确采用新技术、新工艺、新材料、新装备的水平及指标。
- (4)通过技术改造确定劳动生产率、产品质量、能源和原材料节约、利润、劳动条件 and 环境保护等方面应达到的水平及措施。
- (5)确定技术改造的重点、时间安排和进度。
- (6)实施上述事项所必需的组织和 技术措施、资金筹措和人员培训。

66.企业在收集信息时, 应注意的信息属性有( )

- A.可传递性



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- B.事实性
- C.时效性
- D.格式性
- E.共享性

【233 网校答案】ABCE

【233 网校解析】收集、记录信息时应注意信息的以下属性: (1)事实性。(2)针对性。(3)时效性。(4)共享性。(5)可传递性。(6)可存储性。(7)可转换性。

67 企业财务控制的重点内容包括

- A. 风险控制
- B.作业进度控制
- C.库存控制
- D.成本控制
- E.质量控制

【233 网校答案】AD

【233 网校解析】财务控制的重点内容是成本控制和风险控制。财务控制要实施全过程控制,包括:①事前控制,是在财务活动发生之前所进行的控制活动;②事中控制,是对企业生产经营活动中实际发生的各项业务活动按照计划和制度的要求进行审核,并采取措施加以实施;③事后控制,是在财务计划执行后,认真分析检查实际与计划之间的差异,采取切实的措施,消除偏差或调整计划,缩小差异。

68.企业在产品生产过程中进行工序检验,可使用的检验形式有 ( )

- A 进货检验
- B.首件检验
- C.入库检验
- D.末件检验
- E.巡回检验

【233 网校答案】BDE

【233 网校解析】工序检验通常有三种形式。1)首件检验。2)巡回检验。3)末件检验。

69.根据渠道宽度不同划分,分销渠道分为 ( )。

- A.独家分销
- B.联合分销
- C.多级分销
- D.选择分销
- E.密集分销

【233 网校答案】ADE



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



【233 网校解析】根据渠道宽度不同划分,分为密集分销、选择分销和独家分销。

70.在工作分析的形成结果阶段,应进行的主要工作包括( )。

- A.组建工作分析小组
- B.制定工作分析计划
- C.形成工作分析报告
- D.审查工作信息
- E.形成工作说明书

【233 网校答案】CE

【233 网校解析】形成结果阶段:工作分析在形式上的最终结果就是通过有关工作的信息收集、整理、分析,最后形成一个关于职位具体职责和任职者条件的工作说明书及反映企业各职位工作状况的工作分析报告。工作说明书是对工作的目的、职责、任务、权限、任职者基本条件等的书面描述。工作说明书一般应包括两个方面的内容,即职位描述书与任职说明书。通过以上步骤对已确定的与工作相关的信息进行分析、整理,形成一份工作说明书的初稿。这份初稿必须反馈给相关的任职人员以及任职者的主管,经过任职者与任职者的主管确认后,再返回到工作分析人员手中。工作分析人员根据意见反馈情况对工作说明书(初稿)加以修订。工作分析报告是通过工作分析,发现企业经营管理过程中存在问题的书面报告,为企业进行有效的诊断提供依据。

71.为解决流水线上某道工序设备超负荷问题,企业可以采取的措施有( )

- A.延长节拍时间
- B.优化该道工序设备,提升工序效率
- C.优化该道工序之后设备的效率
- D.优化该道工序之前工序设备的效率
- E.缩短节拍时间

【233 网校答案】AB

【233 网校解析】 $S_i$  (第  $i$  道工序计算所需设备的计算数) =  $t_i$  (第  $i$  道工序所需加工时间)  $\div r$  (流水线的平均节拍);  $K_i$  (设备负荷系数) =  $S_i$  (第  $i$  道工序计算所需设备的计算数)  $\div S_{ei}$  (为第  $i$  道工序安排的实际设备数)。

72.按企业的投资主体划分,企业的类型有( )。

- A.工业企业
- B.商业企业
- C.民营企业
- D.集体所有制企业
- E.国有企业

【233 网校答案】DE

【233 网校解析】按企业投资主体的不同,可以将企业分为以下几类:1.国有企业;2.集体所有制企业;3.股份制企业;4.民营企业。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

73. 下列劳动合同争款中, 属于法定条款的有 ( )

- A. 社会保险条款
- B. 保守商业秘密和竞争限制条款
- C. 劳动报酬条款
- D. 试用期争款
- E. 培训争款

【233 网校答案】AC

【233 网校解析】法定条款。《劳动合同法》规定, 企业和劳动者双方当事人签订劳动合同必须具备的条款, 主要有以下几点: ①用人单位的名称、住所和法定代表人或者主要负责人。②劳动者的姓名、住址和居民身份证或者其他有效身份证件号码。③劳动合同期限。④工作内容和工作地点。劳动合同应明确规定劳动者从事的具体工作内容和地点, 工作内容是用人方对劳动者劳动的具体要求, 也是劳动者获得劳动报酬的依据; 工作地点直接影响劳动者的身心健康。⑤工作时间和休息休假。⑥劳动报酬。⑦社会保险。凡是法律法规规定范围内的劳动者和企业都应当依法参加国家强制性保险。⑧劳动保护, 劳动条件和职业危害防护。⑨法律法规规定应当纳入劳动合同的其他事项。

74. 下列企业变革内容中, 属于技术变革的有 ( )

- A. 装备更新
- B. 战略方向调整
- C. 组织结构调整
- D. 服务模式改革
- E. 工艺南程改进

【233 网校答案】AE

【233 网校解析】技术变革主要是指生产流程方面的变革, 包括有关知识和技能的更新和应用。技术方面的变革涉及产品或服务的生产技术, 包括工作方式、装备、工艺流程等。在 21 世纪新的经济环境中, 企业如果不持续地进行开发, 获取和改善主要的技术, 就很难在市场上长期立足。一个有机型企业具有灵活性, 有助于员工自由地产生和导入新思想, 有机型企业总是鼓励那种由下而上的创新过程。

75 发行普通股筹资的缺点有 ( )。

- A. 所筹资金不能承久使用
- B. 筹资风险大
- C. 稀释每股收益
- D. 投有抵税作用
- E. 发行费用高

【233 网校答案】CDE

【233 网校解析】发行普通股是股份制公司筹集股权资本的基本方式。公司上市后可通过配股和增发的方式进行股权再融资。其优点是筹措的资金可永久使用, 没有固定的股利负担, 筹资风险小。缺点是资金成本高, 发行费用高, 没有



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

抵税作用,容易分散公司控制权,稀释每股收益。

76.关于新产品开发中合作开发方式的说法,正确的有( )

- A.合作的形式仅限于企业和科研机构组成的开发小组
- B.合作开发要求企业具备强大的基础理论研究能力
- C.合作开发有利于企业保留技术秘密
- D.合作开发可以加速新产品的开发进程
- E.合作开发有利于提高新产品的科技含量

【233 网校答案】DE

【233 网校解析】合作开发是指企业内部科技开发力量与外部科技开发力量联合起来共同开发新产品。具体合作方式可以是企业与其他企业、科研机构、大专院校,甚至是国外的某些组织组成联合开发小组,共同开发新产品。这种方式可充分发挥各自的优势,取长补短,加速新产品的开发进程,提高新产品的科技含量,是目前进行新产品开发和攻克技术难关的有效方式。

77.企业管理实践中,授权的基本原则有( )

- A.公平授权原则
- B.适度授权原则
- C.适当控制原则
- D.不可越级授权原则
- E.视能授权原则

【233 网校答案】BCDE

【233 网校解析】授权的基本原则:

- (1)视能授权。
- (2)明确授权范围。
- (3)不可越级授权。
- (4)适度授权。
- (5)适当控制。

78.企业规章制度的类型有( )。

- A 基本制度
- B.责任制度
- C.正政治制度
- D.社会制度
- E.工作制度

【233 网校答案】ABE

【233 网校解析】企业的规章制度很多,主要有以下三种类型:



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- (1)基本制度。基本制度主要是指企业的领导体系,如“经理、厂长负责制”“法人管理制度”等。
- (2)工作制度。工作制度主要是指导企业具体管理方面的制度,如财务制度,计划制订制度,生产技术、销售方面的工作制度等。
- (3)责任制度。责任制度是企业内部各岗位所规定的任务、权力和责任的总称。责任制度是企业规章制度的核心。通过责任制度确定各个岗位上的人员所承担的职责和义务以及所享有的权益。

79、关于工序能力指标用途的说法,正确的是( )

- A.工序能力指标有助于企业确定工艺方法
- B.工序能力指标有助于企业选择销路最好的产品产量
- C.工序能力指标有助于企业协调工序间的相互关系
- D.工序能力指标有助于企业确定工序工艺装备
- E.工序能力指标有助于企业验证工序质量保证能力

【233 网校答案】ACE

【233 网校解析】工序能力指标有以下用途。

- (1)选择经济合理的工序方案。这是通过预测与质量标准的符合程度来确定工序工艺装备、工艺方法和检测方法。
- (2)协调工序之间的相互关系。工艺设计时,要规定各道工序的加工余量、定位基准等,了解每道工序的能力对工序设计是有益的。
- (3)验证工序质量保证能力。分析工序质量缺陷因素,估计工序不合格率,控制工序实际加工质量。

80、与内部招聘相比,外部招聘的优点主要有( )

- A.能够提高员工对企业的忠诚度
- B.能够降低企业对聘用人员的误用率
- C.能够拓展企业的招聘范围
- D.有利于企业工作创新
- E.能够为企业注入“新鲜血液”

【233 网校答案】CE

【233 网校解析】外部招聘具有如下优点。

- 1)能够为企业注入“新鲜血液”,有利于企业拓宽视野。外部人员较少受企业陈规旧俗的限制,能大胆地引入新的管理方法和经营理念。
- 2)可以拓展企业的招聘范围。外部招聘面向的受众范围广,可以使企业突破内部招聘范围的局限性,从而在更大的范围内招聘和选择员工。
- 3)能够使企业快速招聘到所需要的员工。当企业出现专业技术人员和管理人员突然辞职的情况时,可以使企业在不影响现有工作的情况下快速招聘到所需员工。

### 三、案例分析题 (81-100 题)

(一) M 汽车公司在某大型车展中。系专人记录到本展位参观和咨询顾客的购买过程和行为相关信息。同时,选取



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



部分顾客。在征得其同意后, 根据预先设计好的调查问卷进行面谈调查。调查问卷的部分内容如下:

您是否已经有车

A.是

B.否

您轿车的车龄是

A.5 年以内

B.5 年— 10 年

C.11 年~15 年

D.15 年以上

您在购车时, 考虑的主要因素有(多选)

A.价格

B.耗油量

C.加速性能

D.外观

E.安全性能

F.维修便利性

G.其他 (请简要说明): \_\_\_\_\_

81.M 公司采用的调查方法为()

A.留置调查法

B.入户访问法

C.拦截访问法

D.观察法

【233 网校答案】 CD

【233 网校解析】拦截访问法是指在某些场所拦截在场的一些人进行面访调查。观察法是指调查人员不与被调查者正面接触, 而是通过在旁边观察和记录来收集资料的一种市场调查方法。

82.M 公司调查中采用的抽样类型为 ( )。

A.随机抽样

B.等距抽样

C.任意抽样

D.配额抽样

【233 网校答案】 C

【233 网校解析】任意抽样是根据调查人员的方便与否来抽取样本的一种非随机抽样方式。在抽样过程中,市场调查人员把在一定时间内、一定环境中所遇到的某些人作为调查对象选入样本,其样本的选择完全取决于调研人员的方便,



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

所以它是纯粹以便利为基础的一种抽样方式,是非随机抽样中最简便、最节省费用的一种。

83.该调查问卷所列问题的类型为 ( )。

- A.混合式
- B.开放式
- C.封闭式
- D.选答式

【233 网校答案】AC

【233 网校解析】封闭式问题是指调查者设计调查问题的时候,给出可供选择的答案,要求被调查者从中选择。混合式问题是指在问题中只给出部分答案,让被调查者从中选择,而另一部分答案不给出,要求被调查者根据实际情况自由发挥进行作答。问题一问题二是封闭式,问题三是混合式。

84.该调查问卷所列问题的设计方法为 ( )。

- A.双向列联法
- B.评定尺度法
- C.二项选择法
- D.多项选择法

【233 网校答案】CD

【233 网校解析】问题一是二项选择法,问题二问题三是多项选择法。

85.“您是否已经有车”这一问题采用的测量尺度为 ( )。

- A.定序尺度
- B.定类尺度
- C.定距尺度
- D.定比尺度

【233 网校答案】B

【233 网校解析】定类尺度是用来区分调查总体单位属性类别的计量尺度。其特点是:类别数据之间只有质的区别,没有量的区别,您是否有车只有定性的结果,有或者没有。

(二)某企业生产某型号无缝钢管的过程中,A 工序加工产品的内径,B 工序加工产品外径,C 工序加工产品长度,该产品的内径设计尺寸为 50mm,生产过程中所允许的误差为(+0.15, -0.15) mm 通过随机抽样对 A、B、C 三道工序的工序能力进行评估。对 A 工序加工后内径尺寸进行测量统计,随机抽取的样本平均值和公差中心重合,样本标准差为 0.08m。经测算,B 工序的工序能力指数为 1.5 C 工序的工序能力指数为 1.7

86.A 工序的工序能力指数为()

- A.14
- B.1.6
- C.2.1



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

D.0.6

【233 网校答案】D

【233 网校解析】 $C_p = (TU - TL) / 6s = (50.15 - 49.85) / 6 \times 0.08 = 0.625 \approx 0.6$

87.根据 B 工序的工序能力指数, 可以判断 B 工序的工序能力( )

- A.不足
- B.充足
- C.严重不足
- D.过剩

【233 网校答案】B

【233 网校解析】根据题意, B 工序能力指数 1.5, 工序能力大于 1.33 小于等于 1.67 时, 是充足。

88.为降低 C 工序的工序能力, 该企业可采取的措施为( )

- A.提高原材料质量, 降低加工量
- B.改用精度较低但效率高、成本低的设备
- C.在设计允许的情况下, 降低产品的技术要求
- D.更改设计, 提高产品长度的技术要求

【233 网校答案】BD

【233 网校解析】降低工序可以选择以下方式: ①降低工序能力, 如改用精度较低但效率高、成本低的设备和原材料, 合理地将工序能力指数降低到适当的水平 (选项 A)。②更改设计, 提高产品的技术要求 (选项 CD)。③采取合并或减少工序等方法。

89 在该型号无缝钢管的生产过程中, 影响三道工序质量的因素 ( )

- A.作业人员
- B.市场价格
- C.生产方法
- D.生产设备

【233 网校答案】ACD

【233 网校解析】影响工序质量的因素包括人、机器、原料、方法、测量和环境。

90.该企业通过拉伸演试的方法检验该型号无经钢管的强度, 这种质量检验方法为 ( )

- A.破坏性检验
- B.抽样检验
- C.理化检验
- D.感官检验

【233 网校答案】A

【233 网校解析】按检验对象检验后的状态特征, 可将质量检验划分为破坏性检验和非破坏性检验。破坏性检验后,



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

受检物的完整性遭到破坏,不再具有原来的使用功能。例如,寿命试验.强度试验等往往是破坏性检验。

(三) 某公司生产单一的家电产品。责公司在综合分析各种因素的基础上, 决定采用流水线的生产组织方式进行产品装配。该流水线采用两班制的生产模式。产品日生产量为 198 台, 每班工作时间为 8 小时, 工作时间有效利用系数为 0.95.废品率为 1%.在进行工序同期化后。利算该流水线的第 2 道工序所需设备数为 2.94 台, 最终确定第 2 工序实际设备数为 3 台

91.该公司在决策生产组织方式时, 需要综合考虑的因素 ( )

- A.产品特点
- B.生产工艺
- C.管理层级
- D.生产类型

【233 网校答案】BD

【233 网校解析】不同行业的不同企业根据自己的生产特点和生产过程应采取不同的具体生产过程组织形式。

92.该流水线的平均节拍为() 分钟。

- A.338
- B.4.56
- C.7.82
- D.8.65

【233 网校答案】B

【233 网校解析】
$$r = \frac{T_e}{Q} = \frac{\beta T_0}{Q}$$
$$\beta = 0.95 ; T_0 = 2 \times 8 \times 60 = 960 ; Q = 198 / 0.99 = 200 , \text{所以}$$
$$r = 0.95 \times 960 / 200 = 4.56$$

93.该公司可以采取的工序同期化措施为 ( )

- A.改进工艺装备
- B.提高工人工作效率
- C.实行三班制
- D.提高设备的生产改率

【233 网校答案】ABD

【233 网校解析】工序同期化措施主要有:①提高设备的生产效率。②改进工艺装备。③改进工作地布置与操作方法,减少辅助作业时间。④提高工人技术的熟练程度和工作效率。⑤详细地进行工序的合并与分解。

94 该流水线第 2 道工序的设备负荷系数为 ( )

- A.1.02
- B.0.92
- C.0.98
- D.0.89



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



【233 网校答案】C

【233 网校解析】设备负荷系数  $K_2 = S_2 / S_e = 2.94 / 3 = 0.98$

95.该流水线的生产空间组织式为

- A.工艺专业化布置
- B.固定布置
- C.混合类型布置
- D.对象专业化布置

【233 网校答案】D

【233 网校解析】对象专业化布置就是以产品(或零部件)为对象来设置生产单位。这种按照某种产品的加工路线或加工顺序来布置设施,常常称为生产线。

(四) M 公司是一家智能产品制造商,已在深圳创业板上市。为抓住行业发展的战略机遇,公司决定 2021 年扩大外部筹资规模。为产品研发和规模扩张提供资金保障。为此,公司总经理组织召开专项会议,分析公司资产负债表情况,制定筹资方案。M 公司 2019 年和 2020 年年末主要财务数据摘录如下。(单位:亿元)

项目	2020 年年末余额	2019 年年末余额
货币资金	2.25	2.58
应收账款	3.75	3.25
存货	5.29	3.71
流动资产合计	15.69	14.65
非流动资产合计	7.81	6.55
流动负债合计	7.34	7.14
非流动负债合计	3.41	2.45
股东权益合计	12.75	11.61
资产合计	23.50	21.20

96、M 公司 2020 年的资产负债率为 ( )。

- A.45.74%
- B.54.75%
- C.43.24%
- D.35.28%



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

【233 网校答案】A

【233 网校解析】2020 年的资产=15.69+7.81=23.5, 负债=7.34+3.41=10.75; 资产负债率=10.75/23.5=45.74%

97、M 公司 2020 年的流动比率为 ( )。

A.1.28

B.1.98

C.1.58

D.2.14

【233 网校答案】D

【233 网校解析】2020 年的流动资产=15.69, 流动负债=7.34, 流动比率=15.69/7.34=2.14。

98、若评价 M 公司获利能力对到期债务的保障程度, 可采用的指标为 ( )。

A.产权比率

B.现金流动负债比率

C.已获利息倍数

D.速动比率

【233 网校答案】C

【233 网校解析】已获利息倍数不仅反映了企业获利能力大小, 而且反映了获利能力对偿还到期债务的保证程度。

99、M 公司 20220 年存货相比 2019 年大幅增加, 会直接影响公司的 ( ) 指标。

A.市净率

B.速动比率

C.权益乘数

D.产权比率

【233 网校答案】ACD

【233 网校解析】存货增加, 流动资产增加, 总资产也相应增加; 但不会影响速冻资产, 所以 B 不正确。

100、M 公司对外筹资时, 应该权衡的主要因素为 ( )。

A.营运资本

B.筹资风险

C.资本成本

D.账面价值

【233 网校答案】BC

【233 网校解析】筹资管理是在明确筹资需求的情况下通过资本成本和筹资风险的权衡, 选择有利于实现企业价值最大化目标的筹资渠道和筹资方式。

**2021 年经济师真题考后更新, 及时估分知分数!**

2021 年初级经济师考试时间为 10 月 30 日-31 日, 考后 233 网校将及时为大家更新 2021 年初级经济师考试真题,



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

方便大家估分对答案, 敬请关注! 大家可加入 2021 初级经济师真题交流群, 233 网校将在群里及时分享经济师真题及答案更新进展。预祝所有考生都顺利通过考试!

## 经济师考后真题交流, 微信识别二维码进入



经济师真题在线估分



初级经济师真题交流群



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

# 2021 初级经济师高端班（含重学）

## 从 0 开始 逆袭过全科

- ◆ 涵盖 7 大班级
- ◆ 4 大配套+全真机考
- ◆ 2 年考期+1 次重学



二维码免费听课 ▶▶



### 【你将获得】

- 50+h 学懂教材知识点;
- 6+h 掌握经典习题解题技巧;
- 8h 巩固章节重难点考点;
- 服务: 授课老师 5 小时内答疑+视频下载+讲义下载
- 特色: 双师资教学, 自由选择风格喜好

**赠送:** 价值 199 元/科题库, 含 2 套考前点题卷/科



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握