

233 网校二建机考试题库入口: <https://wx.233.com/tiku/exam/187-0-0-3-0-0>

二建历年真题名师解读听课地址: <https://wx.233.com/search/v1/study/?mid=21348&did=342239>

二建师资料下载: <https://wx.233.com/course/Datum/Index?classid=187>



扫码邀请进云南二建学习群



二建历年真题/模考题库



考前 10 页纸/真题考点免费领

### 刷题! 2021 云南二级建造师《施工管理》考前冲刺卷 A

#### 一、单选题 (每题 1 分, 共 70 题, 共 70 分)

1. 在事件风险量的区域图中, 风险量大致相等的 2 个区域是 ( )。

- A. 风险区 A 和风险区 B
- B. 风险区 B 和风险区 C
- C. 风险区 C 和风险区 D
- D. 风险区 D 和风险区 E

答案: B

答案解析:

2. 某建设工程业主将土建、安装、装饰装修等单位工程分别发包给甲、乙、丙三家施工单位, 则对于甲、乙、丙三家施工单位之间的关系, 正确的表述是 ( )。

- A. 三家施工单位对工程质量承担连带责任
- B. 三家施工单位之间存在直接合同关系
- C. 业主负责对三家施工单位的合同管理与组织协调
- D. 甲单位为施工总承包方

答案: C

答案解析: 该模式属于平行承包模式, 业主要负责对多个施工承包合同的跟踪管理。

3. 下列关于暂列金额的说法, 错误的是 ( )。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

- A. 暂列金额是指投标人在工程量清单中暂定并包括在合同价款中的一笔款项
- B. 暂列金额用于工程合同签订时尚未确定或者不可预见的所需材料、工程设备等确认的费用
- C. 已签约合同价中的暂列金额由发包人掌握使用
- D. 如有剩余, 则暂列金额余额归发包人所有

答案: A

答案解析: 暂列金额是指招标人在工程量清单中暂定并包括在合同价款中的一笔款项。

4、根据《标准施工招标文件》通用合同条款, 承包人应该在收到变更指示最多不超过 ( ) 天内, 向监理人提交变更估价申请。

- A. 14
- B. 7
- C. 28
- D. 30

答案: A

答案解析: 承包人应在收到变更指示后 14 天内, 向监理人提交变更估价申请。

5、根据《建设工程工程量清单计价规范》(GB 50500-2013), 关于暂列金额的说法, 正确的是 ( )。

- A. 已签约合同中的暂列金额应由发包人掌握使用
- B. 已签约合同中的暂列金额应由承包人掌握使用
- C. 发包人按照合同规定将暂列金额做出支付后, 剩余金额归承包人所有
- D. 发包人按照合同规定将暂列金额做出支付后, 剩余金额由发包人和承包人共同所有

答案: A

答案解析: 已签约合同中的暂列金额应由发包人掌握使用, 发包人按照合同规定将暂列金额做出支付后, 剩余金额由发包人所有。故选 A。

6、根据文明工地标准, 施工现场必须设置“五牌一图”, 其中的一图是 ( )。

- A. 施工进度网络图
- B. 安全管理流程图
- C. 大型施工机械布置图
- D. 施工现场平面布置图

答案: D

答案解析: 施工现场的五牌一图指的是: 工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

牌、安全生产牌, 文明施工牌和现场平面布置图。

7、需要编制施工组织总设计的工程项目是 ( )。

- A.新建住宅小区工程
- B.化工厂的烟囱工程
- C.大量土石方工程
- D.特大构件的吊装工程

答案: A

答案解析: 施工组织总设计是以整个建设工程项目为对象[如一个工厂、一个机场、一个道路工程(包括桥梁)、一个居住小区等]而编制的。

8、根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》, 关于分包人与发包人关系的说法, 正确的是 ( )。

- A.分包人可根据需要与发包人发生直接工作关系
- B.分包人可就工程管理中的事件直接致函发包人
- C.分包人可直接接受发包人或监理人的工作指令
- D.分包人须服从承包人转发的发包人与分包工程有关的指令

答案: D

答案解析: 分包人与发包人的关系: 分包人须服从承包人转发的发包人或工程师(监理人)与分包工程有关的指令。

9、单位工程施工组织设计的主要内容一般不包括 ( )。

- A.施工方法和施工机械的选择
- B.工程概况及施工特点分析
- C.各项资源需求量计划
- D.技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施

参考答案: A

参考解析: 单位工程施工组织设计的主要内容如下: (1)工程概况及施工特点分析;  
(2)施工方案的选择;  
(3)单位工程施工准备工作计划; (4)单位工程施工进度计划; (5)各项资源需求量计划;  
(6)单位工程施工总平面图设计;  
(7)技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施; (8)主要技术经济指标。

施工方法和施工机械的选择属于分部(分项)工程施工组织设计的内容。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

10、关于施工组织设计的编制原则, 下列说法不正确的是 ( )。

- A.重视施工组织对施工的作用
- B.在保证施工进度的前提下, 尽可能提高工程质量
- C.重视管理创新和技术创新
- D.提高施工的工业化程度

参考答案: B

参考解析: 施工组织设计的编制原则包括: ①重视工程的组织对施工的作用; ②提高施工的工业化程度; ③重视管理创新和技术创新; ④重视工程施工的目标控制; ⑤积极采用国内外先进的施工技术; ⑥充分利用时间和空间, 合理安排施工顺序, 提高施工的连续性和均衡性; ⑦合理部署施工现场, 实现文明施工。

11. 下列关于工程监理的工作方法的说法中, 正确的是 ( )。

- A.监理单位发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的, 可要求设计单位改正
- B.工程建设监理规划应在签订委托监理合同及收到设计文件前开始编制
- C.建设监理实施细则应由专业监理工程师编制, 并报监理单位技术负责人审批
- D.对于专业性较强, 危险性较大的分部分项工程, 应编制工程建设监理实施细则

答案: D

答案解析: A 项错误, 工程监理人员认为工程施工不符合工程设计要求、施工技术标准和合同约定的, 有权要求建筑施工企业改正。工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的, 应当报告建设单位要求设计单位改正。B 项错误, 工程建设监理规划应在签订委托监理合同及收到设计文件后开始编制, 在召开第一次工地会议前报送建设单位。C 项错误, 工程建设监理实施细则应由专业监理工程师编制, 并报总监理工程师审批。

12. 缺陷责任期最长不超过 ( )。

- A.12 个月
- B.18 个月
- C.24 个月
- D.1 年

答案: C

答案解析: 缺陷责任期最长不超过 2 年。

13. 根据《建设工程工程量清单计价规范》(GB50500-2013), 关于投标价编制原则的说法, 正确的是 ( )。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



- A. 投标报价只能由投标人自行编制
- B. 投标报价可以另行设定情况优惠总价
- C. 为提高中标概率投标报价可以低于工程成本
- D. 以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件

答案: D

答案解析: A 选项错误, 投标报价可以由投标人自行编制, 也可以委托具有相应资质的造价咨询机构编制; B 选项错误, 投标报价不能进行总价优惠, 如果想降低总报价, 必须通过调整综合单价的方式实现; C 选项错误, 投标报价不得低于工程成本。以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件, 故 D 选项正确。

14、某建设工程项目在施工中发生了紧急性的安全事故, 若短时间内无法与发包人代表和总监理工程师取得联系, 则项目经理有权采取措施保证与工程有关的人身、财产安全, 但应 ( )。

- A. 立即向建设主管部门报告
- B. 在 48 小时内向承包人的企业负责人提交书面报告
- C. 在 24 小时内向发包人代表进行口头报告
- D. 在 48 小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告

答案: D

答案解析: 项目经理按合同约定组织工程实施。在紧急情况下为确保施工安全和人员安全, 在无法与发包人代表和总监理工程师及时取得联系时, 项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全, 但应在 48 小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告。

15、某网络计划中, 工作 A 有两项紧后工作 C 和 D, C、D 工作的持续时间分别为 12 天、7 天, C、D 工作的最迟完成时间分别为第 18 天、第 10 天, 则工作 A 的最迟完成时间是第 ( ) 天。

- A. 3
- B. 5
- C. 6
- D. 8

答案: A 您的答案: 未答 0 分

答案解析: 双代号网络图中的某项工作的最迟完成时间 =  $\min (18-12; 10-7) = 3$ 。

16、对于固定总价合同, 承包商的风险主要有价格风险和工作量风险, 下列选项中属于价格



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

风险的是 ( )

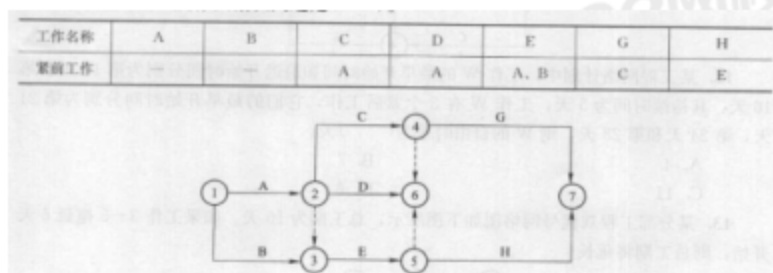
- A.漏报项目
- B.工程范围不正确
- C.由于设计深度不够所造成的误差
- D.工程变更

答案: A

答案解析: 承包商的风险主要有两个方面:

- (1) 价格风险: 报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等。
- (2) 工作量风险: 工程量计算错误、工程范围不正确、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。

17、某分部工程双代号网络计划如下图所示, 根据双代号网络计划的绘图规则, 其作图错误问题是 ( )。



- A.节点编号不对
- B.逻辑关系不对
- C.有多个起点节点
- D.有多个终点节点

答案: D

参考解析:

在该双代号网络图中, 可以看出节点编号无误, 只有一个起点, 符合绘图规则要求, 故选项 A、C 正确。由于没有说明, 故不能笼统判断该双代号网络图中逻辑关系正确与否, 选项 B 也正确。由于该双代号网络图节点 6 和节点 7 均为终点节点, 故选 D。

18、项目进度的控制周期应视项目的规模和特点而定, 一般的项目控制周期为 ( )。

- A.一周
- B.一旬



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

C.一个月

D.两个月

参考答案: C

参考解析: 进度的控制周期应视项目的规模和特点而定, 一般的项目控制周期为一个月, 对于重要的项目, 控制周期可定为一旬或一周等。

19.按质量事故产生原因分类, 在工程项目实施中由于人为事故而造成质量事故应属于 ( )。

A.管理原因

B.技术原因

C.社会、经济原因

D.其他原因

答案: D

答案解析: 按施工质量事故发生的原因分类:

(1) 技术原因: 勘察、设计、施工在技术上的失误。

(2) 管理原因: 管理不完善或失误。如, 管理体系不完善, 措施不力, 制度不严, 控制不严, 检验不严, 检测仪器管理不善失准以及材料质量检验不严等。

(3) 社会、经济原因: 社会上的不正之风, 盲目追求利润, 随意压低标价, 偷工减料等。

(4) 其他原因: 人为事故、自然灾害原因以及不可抗力造成的。

20、履约担保是指招标人在招标文件中规定的要求中标的投标人提交的 ( ) 的担保。

A.保证履行签订承包合同义务

B.保证履行合同义务和责任

C.要求发包人履行支付预付款义务

D.要求招标人履行工程款支付义务

答案: B

答案解析: 履约担保是指招标人在招标文件中规定的要求中标的投标人提交的保证履行合同义务和责任的担保。

21、监理单位在实施监理的过程中, 发现施工单位存在安全事故隐患, 应当 ( )。

A.要求施工单位整改

B.及时向当地有关部门报告

C.要求施工单位停工

D.及时报建设单位下达停工令



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

答案: A

参考解析:

根据《建设工程安全生产管理条例》的有关规定, 工程监理单位在实施监理的过程中, 发现存在安全事故隐患的, 应当要求施工单位整改; 情况严重的, 应当要求施工单位暂时停止施工, 并及时报告建设单位。选项 B.C.D 均不符合题意, 因此, 正确选项为 A。

22、施工合同索赔成立的条件之一是: 造成承包商费用增加或工期损失的原因, 按合同约定 ( )。

- A. 不属于发包人的合同责任或风险责任
- B. 不属于承包人的行为责任或风险责任
- C. 属于承包人可预见的不利外界条件
- D. 属于承包人的风险

答案: B

参考解析:

索赔的成立, 应该具备以下三个前提条件: (1) 与合同对照, 事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失; (2) 造成费用增加或工期损失的原因, 按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任; (3) 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。以上三个条件必须同时具备, 缺一不可。

23、监督机构对基础和主体结构阶段的施工应 ( ) 安排监督检查。

- A. 每周
- B. 每旬
- C. 每月
- D. 每天

答案: C

参考解析:

监督机构按照监督方案对工程项目全过程施工的情况进行不定期的检查。检查的内容主要是: 参与工程建设各方的质量行为及质量责任制的履行情况, 工程实体质量和质量控制资料的完成情况, 其中对基础和主体结构阶段的施工应每月安排监督检查。

24、根据《建设工程工程量计价规范》(GB-50500-2013), 投标时不能作为竞争性费用的是 ( )。

- A. 夜间施工增加费
- B. 已完工程保护费



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



C.安全文明施工费

D.冬雨季施工增加费

答案: C

参考解析:

措施项目中的安全文明施工费必须按国家或省级、行业建设主管部门的规定计算, 不得作为竞争性费用。规费和税金必须按国家或省级、行业建设主管部门的规定计算, 不得作为竞争性费用。

25、进行建设工程项目总进度目标论证的工作, 第一步是 ( )。

A.调查研究和收集资料

B.确定项目的工作编码

C.进行项目结构分析

D.编制各层(各级)进度计划

答案: A

参考解析:

建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下: (1)调查研究和收集资料;(2)进行项目结构分析;(3)进行进度计划系统的结构分析;(4)确定项目的工作编码;(5)编制各层(各级)进度计划;(6)协调各层进度计划的关系和编制总进度计划;(7)若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标, 则设法调整;(8)若经过多次调整, 进度目标无法实现, 则报告项目决策者。

26、某施工过程中, 项目经理由于工作失误导致施工人员伤亡并造成施工项目重大经济损失, 施工企业对该项目经理的处理方式主要是 ( )。

A.追究社会责任

B.吊销其建造师资格证书

C.追究经济责任

D.追究法律责任

参考答案: C

参考解析: 项目经理由于主观原因, 或由于工作失误有可能承担法律责任和经济责任。政府主管部门将追究的主要是其法律责任, 企业将追究的主要是其经济责任。但是, 如果由于项目经理的违法行为而导致企业的损失, 企业也有可能追究其法律责任。

27、某建设工程采用《建设工程工程量清单计价规范》。招标工程量清单中挖土方工程量为  $2500\text{m}^3$ 。投标人根据地质条件和施工方案计算的挖土方工程量为  $4000\text{m}^3$ , 完成该土方分项



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

工程的人、材、机费用为 98000 元, 管理费 13500 元, 利润 8000 元。如不考虑其他因素, 投标人报计价时的挖土方综合单价为()元/m<sup>3</sup>。

A.29.88 B.47、80

C.42.40 D.44、60

参考答案: B

参考解析: 综合单价=(人、料、机费+管理费+利润)/清单工程量

=(98000+13500+8000)/2500=47、80。故选 B。

28、某网络计划中, 工作 A 有两项紧后工作 C 和 D, C、D 工作的持续时间分别为 12 天、7 天, C、D 工作的最迟完成时间分别为第 18 天、第 10 天, 则工作 A 的最迟完成时间是第 () 天。

A.3

B.5

C.6

D.8

答案: A

答案解析: 双代号网络图中的某项工作的最迟完成时间=min (18-12; 10-7) =3。

29、建设合同签订以后, 发包人往往会支付给承包人一定比例的预付款, 一般是合同的 10%, 如果发包人要求, 承包人应该向发包人提供预付款担保, 那么预付款担保的主要形式是 ()。

A.履约担保书

B.银行保函

C.同业担保书

D.担保公司

答案: B

答案解析: 预付款担保的主要形式是银行保函。

30、关于工程质量监督申报的叙述, 正确的是 ()。

A.建设单位凭施工许可证, 向建设行政主管部门申领工程质量监督文件

B.施工单位凭工程质量监督文件, 向建设行政主管部门申领施工许可证

C.施工单位凭施工许可证, 向建设行政主管部门申领工程质量监督文件

D.工程质量监督手续可以与施工许可证或者开工报告合并办理。

答案: D



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

参考解析:

在工程项目开工前, 监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续, 并对建设单位提供的有关文件进行审查, 审查合格签发有关质量监督文件。工程质量监督手续可以与施工许可证或者开工报告合并办理。

31、下列选项中, 不属于事故调查报告内容的是 ( )。

- A.事故的简要经过
- B.事故发生的原因和事故性质
- C.对事故责任者的处理建议
- D.事故防范和整改措施

答案: A

答案解析: 事故调查报告的内容应包括 (1) 事故发生单位概况; (2) 事故造成的人员伤亡和直接经济损失; (3) 事故发生经过和事故救援情况; (4) 事故发生的原因和事故性质; (5) 事故责任的认定和对事故责任者的处理建议; (6) 事故防范和整改措施。A 项属于事故报告的内容。

32、某招标工程, 已知最终中标价为 500 万, 发包人的招标控制价为 600 万, 则承包人的报价浮动率为 ( )。

- A.15%
- B.20%
- C.16、67%
- D.13.27%

答案: C

答案解析: 招标工程承包人报价浮动率 =  $(1 - \text{中标价} / \text{招标控制价}) \times 100\% = (1 - 500 / 600) \times 100\% = 0、1667 \times 100\% = 16、67\%$

33、根据《建设工程工程量清单计价规范》(GB50500-2013), 关于投标价编制原则的说法, 正确的是 ( )。

- A.投标报价只能由投标人自行编制
- B.投标报价可以另行设定情况优惠总价
- C.为提高中标概率投标报价可以低于工程成本
- D.以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件

答案: D



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

答案解析: A 选项错误, 投标报价可以由投标人自行编制, 也可以委托具有相应资质的造价咨询机构编制; B 选项错误, 投标报价不能进行总价优惠, 如果想降低总报价, 必须通过调整综合单价的方式实现; C 选项错误, 投标报价不得低于工程成本。以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件, 故 D 选项正确。

34、某施工单位在对项目开展风险管理工作时, 确定的主要管理环节包括: ①风险识别; ②风险应对; ③风险监控; ④风险评估。则下列流程排序正确的是 ( )。

A.①②③④

B.①④②③

C.④①②③

D.④①③②

参考答案: B

参考解析: 施工风险管理过程包括施工全过程的风险识别、风险评估、风险应对和风险监控。

35、关于施工平行发承包模式下进度控制的说法, 正确的是 ( )。

A.需全部施工图完成后才能进行招标, 对进度控制不利

B.业主用于平行发包的招标次数少, 有利于进度控制

C.部分施工图完成后即可进行该部分的招标, 有利于缩短建设周期

D.业主直接协调不同单位承包的工程进度, 因此业主的进度控制风险小

答案: C

答案解析: 施工平行发承包模式。A: 某一部分施工图完成后, 即可开始这部分工程的招标; B: 由于要进行多次招标, 业主用于招标的时间较多; D: 业主直接抓各个施工单位似乎控制力度大, 但矛盾集中, 业主的管理风险大。

36、下列项目目标动态控制流程中, 正确的是 ( )。

A.收集项目目标的实际值→实际值与计划值比较→找出偏差→采取纠偏措施

B.收集项目目标的实际值→实际值与计划值比较→找出偏差→进行目标调整

C.收集项目目标的实际值→实际值与计划值比较→采取控制措施→进行目标调整

D.实际值与计划值比较→找出偏差→采取控制措施→收集项目目标的实际值

答案: A

答案解析: 项目目标动态控制的流程:

- (1) 收集项目目标的实际值, 如实际投资/成本、实际施工进度和施工的质量状况;
- (2) 定期 (如每两周或每月) 进行项目目标的计划值和实际值的比较;
- (3) 通过项目目标的计划值和



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

实际值的比较,如有偏差,则采取纠偏措施进行纠偏;(4)如有必要(即原定的项目目标不合理,或原定的项目目标无法实现),进行项目目标的调整,目标调整后控制过程,回到上述的第一步。

37、关于市场价格波动引起的合同价款调整,因承包人原因未按期竣工的,对合同约定的竣工日期后继续施工的工程,在使用价格调整公式时,应采用( )作为现行价格指数。

- A.计划竣工日期与实际竣工日期的两个价格指数中较低的一个
- B.计划竣工日期与实际竣工日期的两个价格指数中较高的一个
- C.计划竣工日期价格指数
- D.实际竣工日期价格指数

答案: A

答案解析: 因承包人原因未按期竣工的,对合同约定的竣工日期后继续施工的工程,在使用价格调整公式时,应采用计划竣工日期与实际竣工日期的两个价格指数中较低的一个作为现行价格指数。

38、承包人需要更换项目经理的,应提前( )天书面通知发包人和监理人,并征得发包人书面同意。

- A.7
- B.14
- C.28
- D.56

答案: B

答案解析: 承包人需要更换项目经理的,应提前 14 天书面通知发包人和监理人,并征得发包人书面同意。

39、工程施工过程中索赔事件发生以后,承包人首先要做的工作是( )。

- A.与业主就索赔事项进行谈判
- B.向监理工程师提交索赔报告
- C.向监理工程师提出索赔意向通知
- D.向监理工程师提交索赔依据

答案: C

答案解析: 发生索赔事件以后,或者承包人发现索赔机会,首先要提出索赔意向。

40、在工程设计阶段,对于采用新结构、新材料、新工艺的建设工程和特殊结构的建设工程,设计文件中提出保障施工作业人员安全和( )的措施和建议。





- A.预防设施安全事故
- B.预防生产安全事故
- C.预防合同安全事故
- D.预防信息安全事故

答案: B

答案解析: 在工程设计阶段, 对于采用新结构、新材料、新工艺的建设工程和特殊结构的建设工程, 设计文件中提出保障施工作业人员安全和预防生产安全事故的措施和建议。

41、根据《建设工程监理规范》GB/T50319-2013, 对中型及以上或专业性比较强的工程项目, 项目监理机构应编制工程建设监理实施细则, 并必须经 ( ) 批准后执行。

- A.监理单位技术负责人
- B.总监理工程师
- C.专业监理工程师
- D.业主代表

参考答案: B

参考解析: 监理实施细则应在相应工程施工开始前由专业监理工程师编制, 并报总监理工程师审批。

42、根据《建设工程监理规范》, 关于旁站监理的说法, 正确的是 ( )。

- A.施工企业对需要旁站监理的关键部位进行施工之前, 应至少提前 12 小时通知项目监理机构
- B.若施工企业现场质检人员未签字而旁站监理人员签字认可, 即可进行下一道工序
- C.旁站监理人员发现施工活动危及工程质量的, 可直接下达停工指令
- D.旁站监理人员对钢结构的安装应进行旁站监理

参考答案: D

43、生产工人王某受单位委派到外地停工学习 3 个月, 则学习期间他的工资属于 ( )。

- A.基本工资
- B.工资性补贴
- C.特殊情况下支付的工资
- D.职工福利费

参考答案: C

参考解析: 特殊情况下支付的工资: 是指根据国家法律、法规和政策规定, 因病、工伤、产假、计划生育假、婚丧假、事假、探亲假、定期休假、停工学习、执行国家或社会义务等原因按计



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

时工资标准或计时工资标准的一定比例支付的工资。

44、下列进度控制的措施中, 属于组织措施的是 ( )。

- A.用工程网络计划的方法编制进度计划
- B.编制与进度计划相适应的资源需求计划
- C.提出新的设计理念
- D.设置专门的进度控制工作部门

答案: D

答案解析: 各项进度控制措施的关键词如下:

组织措施: 组织 (论)、人、部门、分工、流程、会议、责任制、编审调整 (进度计划、工作计划、工作流程); 生产要素优化配置、定额管理、任务单管理、活劳动、物化劳动、施工调度等。

管理措施: 思想、方法、手段、合同管理、风险管理、网络计划、信息技术 (包括相应的软件、局域网、互联网以及数据处理设备等)、承发包 (采购) 模式等。

经济措施: (资金、资源、人力和物力资源) 需求计划、激励、成本风险分析; 增减帐、业主签证等。

技术措施: 设计、施工方案、施工技术、施工方法和施工机械、技术分析等。

45、根据《建设工程项目管理规范》, 项目风险管理的程序是 ( )。

- A.风险识别、风险分析、风险转移、风险应对
- B.制订风险管理目标、确定风险范围、选择风险管理方法、明确风险管理责任
- C.风险识别、风险评估、风险应对、风险监控
- D.收集风险信息、确定风险因素、编制风险报告、进行风险监控

答案: C

答案解析: 项目风险管理应包括下列程序: (1) 风险识别; (2) 风险评估; (3) 风险应对; (4) 风险监控。

46、不属于影响系统目标实现的主要因素的是 ( )。

- A.组织
- B.进度
- C.人的因素
- D.方法与工具

答案: B



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

答案解析: 影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外, 还有人的因素和方法与工具。

47、根据《建筑法》, 建筑施工企业可以自主决定是否投保的险种是 ( ) 。

A.意外伤害保险

B.基本医疗保险

C.工伤保险

D.失业保险

答案: A

答案解析: 工伤保险, 属于法定的强制性保险, 是否为职工投保意外伤害保险由建筑施工企业自主决定。

48、对于固定总价合同, 承包商的风险主要有价格风险和工作量风险, 下列选项中属于工程量风险的是 ( ) 。

A.报价计算错误

B.工程范围不正确

C.漏报项目

D.人工费上涨

答案: B

答案解析: 承包商的风险主要有两个方面: (1) 价格风险: 报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等。(2) 工作量风险: 工程量计算错误、工程范围不正确、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。

49、建设工程施工管理是多个环节组成的过程, 最后一个环节的工作是 ( ) 。

A.提出问题

B.决策

C.执行

D.检查

答案: D

参考解析:

管理职能的内涵: 管理是由多个环节组成的过程, 即: (1) 提出问题(2)策划-提出解决问题的可能的方案, 并对多个可能的方案进行分析;(3)决策;(4)执行;(5)检查。

50、下列费用中不属于施工机具使用费的是 ( ) 。

A.施工机械在规定年限内的折旧费



- B. 施工机械必要的大修理费
- C. 施工机械的各级保养和临时故障排除所需的费用
- D. 大型施工机械在现场进行安装与拆卸的费用

参考答案: D

参考解析: 施工机具使用费包括施工机械使用费和仪器仪表使用费。施工机械使用费以施工机械台班耗用量乘以施工机械台班单价表示, 施工机械台班单价应由下列七项费用组成:

- (1) 折旧费;
- (2) 大修理费;
- (3) 经常修理费;
- (4) 安拆费及场外运费;
- (5) 人工费;
- (6) 燃料动力费;
- (7) 税费。

51、招投标时不能作为竞争性费用的是 ( )。

- A. 夜间施工费
- B. 冬雨季施工费
- C. 建筑工人实名制管理费
- D. 已完工程及设备保护费

参考答案: C

参考解析: 规费, 税金, 安全文明施工费不得作为竞争性费用。其中安全文明施工费包括 (1) 环境保护费; (2) 文明施工费; (3) 安全施工费; (4) 临时设施费; (5) 建筑工人实名制管理费。

52、下列选项中采用分包法计价的措施项目为 ( )。

- A. 模板的费用
- B. 安全文明施工费
- C. 二次搬运费
- D. 室内空气污染测试

参考答案: D

参考解析: 室内空气污染测试采用分包法计价。模板的费用采用综合单价法, 安全文明施工费、二次搬运费采用参数法计价。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

53、横道图进度计划法存在的一些问题是 ( ) 。

- A. 能够将工作之间的逻辑关系表达清楚
- B. 适用于手工编制计划, 但是调整工作量大
- C. 只适用于大型项目的进度计划系统
- D. 能够确定计划的关键工作和关键线路

答案: B

参考解析:

横道图进度计划法存在的一些问题: 工序(工作)之间的逻辑关系可以设法表达, 但不易表达清楚; 适用于手工编制计划; 没有通过严谨的进度计划时间参数计算, 不能确定计划的关键工作、关键路线与时差; 计划调整只能用手工方式进行, 其工作量较大; 难以适应较大的进度计划系统。

54、设计进度计划最主要的工作是确定各设计阶段的设计图纸的 ( ) , 并在它的内容中标明出图日期。

- A. 名称
- B. 规格
- C. 出图计划
- D. 设计人员姓名

答案: C

参考解析:

设计进度计划主要是确定各设计阶段的设计图纸(包括有关的说明)的出图计划, 在出图计划中标明每张图纸的出图日期。

55、下列施工质量控制措施中, 属于事前控制的是 ( ) 。

- A. 制定施工方案
- B. 重要结构实体检测
- C. 隐蔽工程验收
- D. 施工质量检查验收

答案: A

参考解析:

事前质量控制指在正式施工前进行的事前主动质量控制, 通过编制施工质量计划, 明确质量目标, 制定施工方案, 设置质量管理点, 落实质量责任, 分析可能导致质量目标偏离的各种影响因素, 针对这些影响制定有效的预防措施, 防患于未然。





56、施工组织设计编制的工作包括: ①计算工程量; ②编制施工总进度计划; ③编制资源需求量计划; ④确定施工总体部署; ⑤拟定施工方案。对其正确的排序是 ( )。

A.①④⑤②③

B.④①⑤②③

C.①④③⑤②

D.①④③②⑤

答案: A

答案解析: 施工组织设计编制的程序:

- (1) 收集资料、调查研究;
- (2) 计算工程量;
- (3) 确定施工总体部署;
- (4) 拟定施工方案;
- (5) 编制施工总进度计划;
- (6) 编制资源需求量计划;
- (7) 编制施工准备工作计划;
- (8) 施工总平面图设计;
- (9) 计算主要技术经济指标。

57、混凝土预制构件出厂时的混凝土强度不宜低于设计混凝土强度等级值的 ( )。

A.50%

B.75%

C.65%

D.90%

答案: B

答案解析: 混凝土预制构件出厂时的混凝土强度不宜低于设计混凝土强度等级值的 75%。

58、根据《建设工程工程量清单计价规范》(GB50500-2013), 关于投标价编制原则的说法, 正确的是 ( )。

A.投标报价只能由投标人自行编制

B.投标报价可以另行设定情况优惠总价

C.为提高中标概率投标报价可以低于工程成本

D.以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

答案: D

答案解析: A 选项错误, 投标报价可以由投标人自行编制, 也可以委托具有相应资质的造价咨询机构编制; B 选项错误, 投标报价不能进行总价优惠, 如果想降低总报价, 必须通过调整综合单价的方式实现; C 选项错误, 投标报价不得低于工程成本。以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件, 故 D 选项正确。

59. 关于利用时间-成本累积曲线编制施工成本计划的说法, 正确的是 ( )。

- A. 所有工作都按最迟开始时间, 对节约资金不利
- B. 所有工作都按最早开始时间, 对节约资金有利
- C. 项目经理通过调整关键工作的最早开始时间, 将成本控制在计划范围之内
- D. 所有工作都按最迟开始时间, 降低了项目按期竣工的保证率

答案: D

答案解析: 一般而言, 所有工作都按最迟开始时间开始, 对节约资金贷款利息是有利的, 但同时, 也降低了项目按期竣工的保证率。A 项错误, 所有工作都按最迟开始时间, 对节约资金有利。B 项错误, 所有工作都按最早开始时间, 对节约资金不利。C 项错误, 项目经理通过调整非关键工作的最早开始时间, 将成本控制在计划范围之内。

60. 关于影响系统目标实现的因素的说法, 正确的是 ( )。

- A. 人是影响系统目标实现的决定性因素
- B. 系统目标决定了系统组织
- C. 提升人员质量一定会有助于系统目标的实现
- D. 管理的方法与工具的选择与系统目标实现无关

参考答案: B

参考解析: 组织是目标能否实现的决定性因素。系统的目标决定了系统的组织, 响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外, 还有: (1) 人的因素, 它包括管理人员和生产人员的数量和质量; (2) 方法与工具, 它包括管理的方法与工具以及生产的方法与工具。

61. 关于组织和组织工具的说法, 不正确的有 ( )。

- A. 组织分工一般包含工作任务分工和管理职能分工
- B. 工作流程图反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系
- C. 工作流程图是一种重要的技术工具
- D. 组织结构模式和组织分工是一种相对静态的组织关系

参考答案: C



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

参考解析: 工作流程图是一种重要的组织工具。

62、项目结构图是一个组织工具, 它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解, 以反映组成该项目的 ( )。

- A. 所有工作任务
- B. 各组成部门的组织关系
- C. 合同关系
- D. 各组成部门的指令关系

参考答案: A

参考解析: 项目结构图是一个组织工具, 它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解, 以反映组成该项目的各项工作任务。

63、下列有关组织结构模式的说法中正确的是 ( )。

- A. 在职能组织结构中, 每个部门只有唯一的指令源
- B. 线性组织结构模式中, 有多个矛盾的指令源
- C. 线性组织结构的指令路径较短
- D. 矩阵式组织结构有横向和纵向两个指令源

参考答案: D

参考解析: 职能组织结构每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令, 它就会有多个矛盾的指令源。

在线性组织结构中, 每一个工作部门只能对其直接的下属部门下达工作指令, 每一个工作部门也只有一个直接的上级部门, 因此, 每一个工作部门只有唯一——一个指令源, 避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行。由于线性组织结构模式的指令路径过长, 有可能会造成组织系统在一定程度上运行的困难。

在矩阵组织结构中, 每一项纵向和横向交汇的工作指令来自于纵向和横向两个工作部门, 因此其指令源为两个。

因此, “矩阵式组织结构有横向和纵向两个指令源” 的说法最符合题意。

64、某项目部根据项目特点制定了投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等工作流程, 这些工作流程组织属于 ( )。

- A. 物质流程组织
- B. 管理工作流程组织
- C. 信息处理工作流程组织
- D. 施工工作流程组织

参考答案: B



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

参考解析: 本题考查工作流程组织。投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等 workflows 属于管理 workflow 组织。因此 B 正确。

65、关于成本控制程序的说法, 正确的是 ( )。

- A. 管理行为控制程序是成本全过程控制的重点
- B. 指标控制程序是对成本进行过程控制的基础
- C. 管理行为控制是指标控制的主要内容
- D. 管理行为控制程序和指标控制程序在实施过程中相互制约又相互联系

参考答案: D

参考解析: 管理行为控制程序是成本全过程控制的重点说法错误, 正确说法为: 指标控制程序则是成本进行过程控制的重点;

指标控制程序是对成本进行过程控制的基础说法错误, 正确说法为: 管理行为控制程序是对成本全过程控制的基础;

管理行为控制程序是项目施工成本结果控制的主要内容说法错误, 正确说法为: 管理行为控制的目的是确保每个岗位人员在成本管理过程中的管理行为符合事先确定的程序和方法的要求。

66、下列建设工程项目目标动态控制的工作中, 属于准备工作的是 ( )。

- A. 收集项目目标的实际值
- B. 对项目目标进行分解
- C. 将项目目标的实际值和计划值相比较
- D. 对产生偏差采取纠偏措施

参考答案: B

参考解析: 本题考查项目目标动态控制的程序。准备阶段进行目标分解确定计划值。因此 B 正确。

施工组织总设计、单位工程施工组织设计和分部 (分项) 施工组织设计均包含的内容是 ( )。

67、项目组织结构图应反映 ( ) 和费用 (投资或成本) 控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管人员之间的组织关系。

- A. 项目经理
- B. 项目技术负责人
- C. 企业经理
- D. 企业法人代表

答案: A



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

参考解析:

业主方、设计方、施工方、供货方和工程管理咨询方的项目管理的组织结构都可用各自的项目组织结构图予以描述。项目组织结构图应反映项目经理和费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理及组织与协调等主管工作部门或主管人员之间的组织关系。

68、某工程在总包单位和一个不属于总包管理范围之内的专业分包单位之间进行工程交接时,《交接检查记录》中的见证单位应该为 ( )。

- A.总包单位
- B.该专业分包单位
- C.建设单位
- D.其他专业分包单位

答案: C

参考解析:

《交接检查记录》中“见证单位”的规定: 当在总包管理范围之内的分包单位之间移交时, 见证单位为“总包单位”; 当在总包单位和其他专业分包单位之间移交时, 见证单位应为“建设(监理)单位”。

69、现场质疑检查的方法主要有目测法、实测法和试验法等, 下列属于目测法的是 ( )。

- A.砌体、门窗安装的垂直度检查
- B.门窗口及构件的对角线检查
- C.清水墙面是否洁净
- D.对桩或地基的静载试验

答案: C

参考解析:

目测法: 即凭借感官进行检查, 也称观感质量检验。其手段可概括为“看、摸、敲、照”四个字。所谓看, 就是根据质量标准要求进行外观检查。例如, 清水墙面是否洁净, 喷涂的密实度和颜色是否良好、均匀, 工人的操作是否正常, 内墙抹灰的大面及口角是否平直, 混凝土外观是否符合要求等; 摸, 就是通过触摸手感进行检查、鉴别。例如油漆的光滑度, 浆活是否牢固、不掉粉等; 敲, 就是运用敲击工具进行音感检查。例如, 对地面工程、装饰工程中的水磨石、面砖、石材饰面等, 均应进行敲击检查; 照, 就是通过人工光源或反射光照射, 检查难以看到或光线较暗的部位。例如, 管道井、电梯井等内的管线、设备安装质量, 装饰吊顶内连接及设备安装质量等。选项 AB 属于实测法, 选项 D 属于试验法。



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



70、按信息资源的属性划分, 工程管理信息资源包括 ( )。

- A.国内信息资源和国际信息资源
- B.政治、军事、经济、文化、艺术类信息资源
- C.组织、管理、经济、技术、法规类信息资源
- D.社会、地区、企业类信息资源

答案: C

参考解析:

工程管理的信资源包括: 组织类工程信息、管理类工程信息、经济类工程信息、技术类工程信息、法规类信息等。

**二、多项选择题 (每题 2 分, 共 25 题, 共 50 分)** 下列每小题的备选答案中, 有两个或两个以上符合题意的正确答案, 至少有 1 个错项, 多选、错选均不得分; 少选, 所选的每个选项得 0.5 分。

71、质量监督机构在工程竣工阶段质量监督工作的主要内容有 ( )。

- A.竣工验收前, 针对在质量监督检查中提出的质量问题的整改情况进行复查
- B.审查参与建设各方的工程经营资质证书和相关人员的执业资格证书
- C.编制单项工程质量监督报告
- D.竣工验收时, 参加竣工验收的会议, 对验收的程序及验收的过程进行监督
- E.检查参与工程项目建设各方的质量保证体系

答案: A,D

参考解析:

质量监督机构在工程竣工阶段主要是按规定对工程竣工验收备案工作进行监督: (1)竣工验收前, 针对在质量监督检查中提出的质量问题的整改情况进行复查, 了解其整改的情况;(2)竣工验收时, 参加竣工验收的会议, 对验收的程序及验收的过程进行监督。

工程竣工验收合格后, 建设单位应当在建筑物明显部位设置永久性标牌, 载明建设、勘察、设计、施工、监理单位等工程质量责任主体的名称和主要责任人姓名。

72、现场施工质量检查的方法主要有 ( )。

- A.实测法
- B.记录法
- C.目测法



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

D.会议法

E.试验法

答案: A,C,E

参考解析:

现场施工质量检查的方法主要有目测法、实测法、试验法。

73、关于建设工程项目进度控制措施的说法,正确的有 ( )。

A.对工程项目的进度开展风险管理属于经济措施

B.各类进度计划的编制、审批程序属于组织措施

C.进度控制会议的组织设计属于技术措施

D.进度控制的管理措施涉及管理的思想、方法和手段、承发包模式等 E.应用信息技术进行进度控制属于管理措施

答案: B,D,E

答案解析: A 属于管理措施,B 属于组织措施,C 属于组织措施,D 属于管理措施,E 属于管理措施。因此,BDE 正确。

74、由于工程质量事故具有复杂性、严重性、可变性和多发性的特点,所以建设工程质量事故的分类有多种方法,其中属于按事故责任分类的有 ( )。

A.较大事故

B.重大事故

C.指导责任事故

D.操作责任事故 E.自然灾害事故

答案: C,D,E

答案解析: 由于工程质量事故具有复杂性、严重性、可变性和多发性的特点,所以建设工程质量事故的分类有多种方法,其中属于按事故责任分类的有: (1) 指导责任事故; (2) 操作责任事故; (3) 自然灾害事故。A、B 项属于按事故造成损失程度等级划分。

75、若某事件经过风险评估,位于事件风险量区域图中的风险区 A,则应采取适当措施,降低其 ( )。

A.发生概率,使它移位至风险区 D

B.损失量,使它移位至风险区 C

C.发生概率,使它移位至风险区 C

D.损失量,使它移位至风险区 B



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

E.发生概率, 使它移位至风险区 B

答案: BE

参考解析: 本题考查的是风险和风险量的内涵。

76、关于合同解除,因不可抗力导致合同无法履行 ( ) 的,发包人和承包人均有权解除合同。

- A.连续超过 60 天
- B.连续超过 84 天
- C.连续超过 90 天
- D.累计超过 140 天
- E.累计超过 150 天

答案: B,D

答案解析: 因不可抗力导致合同无法履行连续超过 84 天或累计超过 140 天的,发包人和承包人均有权解除合同。

77、施工进度计划的检查应按统计周期的规定定期进行, 并应根据需要进行不定期的检查。

施工进度计划检查的内容包括 ( ) 。

- A.检查工程量的完成情况
- B.检查工作时间的执行情况
- C.检查措施的落实情况
- D.检查资源使用及进度保证的情况
- E.前一次进度计划检查提出问题的整改情况

答案: A,B,D,E

参考解析:

施工进度计划的检查应按统计周期的规定定期进行, 并应根据需要进行不定期的检查。施工进度计划检查的内容包括: 检查工程量的完成情况;检查工作时间的执行情况;检查资源使用及进度保证的情况;前一次进度计划检查提出问题的整改情况。

78、项目技术组针对施工进度滞后的情况, 提出了增加夜班作业、改进施工方法两种加快进度的方案, 项目经理通过比较, 确定采用增加夜班作业以加快进度, 物资组落实了夜间施工照明条件, 安全组对夜间施工安全条件进行了复查。上述管理工作体现在管理职能中“筹划”环节的有 ( ) 。

- A.提出两种可能加快进度的方案
- B.两种方案的比较分析
- C.确定采用增加夜间施工加快进度的方案



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

D.复查夜间施工安全条件

E.落实夜间施工照明条件

答案: AB

参考解析: 本题考查的是管理职能分工在项目管理中的应用。

79、下列关于现场签证的表述正确的有 ( )。

A.承包人应在接受发包人要求的 7 天内向发包人提出签证, 发包人签证后施工

B.现场签证工作完成后的 14 天内, 承包人应按照现场签证内容计算价款

C.发包人应在收到承包人的签证报告后的 48 小时内予以确认或提出修改意见

D.现场签证费用的计价方式有 2 种

E.现场签证的工作没有相应的计日工单价, 那么在现场签证中不用考虑

答案: ACD

参考解析: 本题考查的是现场签证。

80、根据《建设工程项目管理规范》, 项目管理机构负责人的权限有 ( )。

A.组建项目管理机构

B.决定授权范围内的项目资源使用

C.选择大宗资源的供应单位

D.决定具有资质的分包人 E.主持项目管理机构工作

参考答案: BE

参考解析: 项目经理应具有下列权限:

- (1) 参与项目招标、投标和合同签订;
- (2) 参与组建项目管理机构;
- (3) 参与组织对项目各阶段的重大决策;
- (4) 主持项目管理机构工作;
- (5) 决定授权范围内的项目资源使用;
- (6) 在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度;
- (7) 参与选择并直接管理具有相应资质的分包人;
- (8) 参与选择大宗资源的供应单位;
- (9) 在授权范围内与项目相关方进行直接沟通;
- (10) 法定代表人和组织授予的其他权利。

81、若某事件经过风险评估, 位于事件风险量区域图中的风险区 A, 则应采取适当措施, 降



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

低其 ( )。

- A.发生概率, 使它移位至风险区 D
- B.损失量, 使它移位至风险区 C
- C.发生概率, 使它移位至风险区 C
- D.损失量, 使它移位至风险区 B
- E.发生概率, 使它移位至风险区 B

参考答案: BE

参考解析: 若某事件经过风险评估, 它处于风险区 A, 则应采取措施, 降低其概率, 以使它移位至风险区 B; 或采取措施降低其损失量, 以使它移位至风险区 C。风险区 B 和 C 的事件则应采取 措施, 使其移位至风险区 D。

82、关于业主方项目管理目标和任务的说法中, 正确的有()。

- A.业主方项目管理是建设工程项目管理的核心
- B.业主方项目管理工作不涉及施工阶段的安全管理工作
- C.业主方项目管理目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标
- D.业主方项目管理目标不包括影响项目运行的环境质量
- E.业主方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程

参考答案: ACE

参考解析: ACE 均正确。业主方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程的安全管理、投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、组织和协调等方面管理, 施工阶段是实施阶段中的一个阶段, 因此业主方项目管理工作涉及施工阶段的安全管理工作, B 错误; 业主方项目的质量目标不仅涉及施工的质量, 还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等, D 错误。

83、以下关于施工组织总设计编制程序的说法, 正确的有()。

- A.应当在所有单位工程施工组织设计的基础上编制施工组织总设计
- B.施工组织总设计有严格的编制程序
- C.拟定施工方案后才可编制施工总进度计划
- D.编制施工总进度计划后方可编制资源需求量计划
- E.拟定施工方案必须在施工总体部署完成后进行

参考答案: CD

参考解析: 施工组织总设计的编制通常采用如下程序:(1)收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸, 进行项目特点和施工条件的调查研究;(2)计算主要工种工程的工程量;(3)确



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握



定施工的总体规划; (4) 拟订施工方案; (5) 编制施工总进度计划; (6) 编制资源需求量计划; (7) 编制施工准备工作计划; (8) 施工总平面图设计; (9) 计算主要技术经济指标。应该指出, 以上顺序中有些顺序必须这样, 不可逆转, 如 (1) 拟订施工方案后才可编制施工总进度计划 (因为进度的安排取决于施工的方案); (2) 编制施工总进度计划后才可编制资源需求量计划 (因为资源需求量计划要反映各种资源在时间上的需求)。在以上顺序中也有些顺序应该根据具体项目而定, 如确定施工的总体规划 and 拟订施工方案, 两者有紧密的联系, 往往可以交叉进行。故本题答案为 C、D。

84、根据生产安全事故报告和调查处理的原则, 施工项目一旦发生安全事故, 必须实施“四不放过”的原则, 包括 ( )。

- A. 事故原因没有查清不放过
- B. 事故损失未挽回不放过
- C. 责任人员没有受到处理不放过
- D. 有关人员没有受到教育不放过
- E. 整改措施没有落实不放过

答案: A,C,D,E

答案解析: 施工项目一旦发生安全事故, 必须实施“四不放过”的原则: (1) 事故原因没有查清不放过; (2) 责任人员没有受到处理不放过; (3) 整改措施没有落实不放过; (4) 有关人员没有受到教育不放过。

85、双代号网络图中工作之间相互制约或相互依赖的关系成为逻辑关系, 它包括 ( )。

- A. 生产关系
- B. 技术关系
- C. 工艺关系
- D. 组织关系
- E. 协调关系

答案: C,D

答案解析: 双代号网络图中工作之间相互制约或相互依赖的关系成为逻辑关系, 它包括工艺关系和组织关系。

86、关于项目结构分解的说法, 错误的有 ( )。

- A. 项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解
- B. 项目结构图能够反映组成该项目的各项工作任务
- C. 同一个建设工程项目只能有一个项目结构分解方法
- D. 项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合, 并和将采用的合同结构相结合
- E. 项目结构分解考虑到项目进展的总体部署, 采用统一的模式



答案: C,E

参考解析:

选项 C, 同一个建设工程项目可有不同的项目结构的分解方法。选项 E, 项目结构分解并没有统一的模式, 但应结合项目的特点并参考以下原则进行: ①考虑项目进展的总体部署; ②考虑项目的组成; ③有利于项目实施任务(设计、施工和物资采购)的发包和有利于项目实施任务的进行, 并结合合同结构的特点; ④有利于项目目标的控制; ⑤结合项目管理的组织结构的特点等。

87、在建设工程项目各参与单位中, 需对项目总投资或总造价进行目标管理的单位有 ( )。

A. 业主方

B. 设计方

C. 施工总承包方

D. 供货方

E. 项目总承包方

参考答案: ABE

参考解析: 业主方项目管理服务于业主的利益, 其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标;

设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的速度、标和设计的质量目标以及项目的投资目标;

供货方项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标;

建设项目工程总承包方项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标;

施工方项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标;

因此, 在建设工程项目各参与单位中, 需对项目总投资或总造价进行目标管理的单位有“业主方、设计方、项目总承包方”。

88、关于业主方项目管理质量目标的说法中, 下列正确的有 ( )。

A. 质量目标不涉及影响项目运行或运营的环境质量

B. 满足施工的质量要求就完全实现了项目的质量目标

C. 项目的投资目标、进度目标和质量目标之间既有矛盾的一面, 也有统一的一面, 它们之间的关系是对立统一的关系

D. 质量目标包括满足相应的技术规范和设计标准的规定, 以及满足业主方相应的质量要求 E.

质量目标包括对设计、施工、材料、设备及环境质量的要求



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

参考答案: CDE

参考解析: 质量目标不涉及影响项目运行或运营的环境质量说法错误, 应为: 质量目标涉及影响项目运行或运营的环境质量;

满足施工的质量要求就完全实现了项目的质量目标说法错误, 应为: 满足施工的质量要求就完全并不等于完全实现了项目的质量目标;

项目的投资目标、进度目标和质量目标之间既有矛盾的一面, 也有统一的一面, 它们之间的关系是对立统一的关系说法正确;

质量目标包括满足相应的技术规范和设计标准的规定, 以及满足业主方相应的质量要求说法正确;

质量目标包括对设计、施工、材料、设备及环境质量的要求说法正确。

89、与一般工业产品的生产相比较, 建设工程施工质量控制的特点有 ( )。

- A. 控制的标准化程度高
- B. 需要控制的因素多
- C. “终检” 的安全性强
- D. 控制的难度大
- E. 过程控制的要求高

答案: B,D,E

参考解析:

施工质量控制的特点: (1) 需要控制的因素多; (2) 控制的难度大; (3) 过程控制要求高; (4) 终检局限大。

90、关于单价合同的计量的说法, 正确的有 ( )。

- A. 承包人应于每月 25 日向监理人报送上月 20 日至当月 19 日已完成的工程量报告, 并附具进度付款申请单、已完成工程量报表和有关资料
- B. 监理人应在收到承包人提交的工程量报告后 28 天内完成对承包人提交的工程量报表的审核并报送发包人, 以确定当月实际完成的工程量
- C. 监理人对工程量有异议的, 有权要求承包人进行共同复核或抽样复测
- D. 承包人未按监理人要求参加复核或抽样复测的, 监理人复核或修正的工程量视为承包人实际完成的工程量
- E. 监理人未在收到承包人提交的工程量报表后的 7 天内完成审核的, 承包人报送的工程量报告中的工程量视为承包人实际完成的工程量, 据此计算工程价款

答案: A,C,D,E



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握

答案解析: B 项错误, 监理人应在收到承包人提交的工程量报告后 7 天内完成对承包人提交的工程量报表的审核并报送发包人, 以确定当月实际完成的工程量。

233网校  
www.233.com

## 2022二级建造师至尊班

—— 选择对的, 轻松过3科 ——

**【购买全科至尊班, 您将获得】**

- 科学授课: 录播+直播8个班级, 由浅入深, 无死角打通核心点
- 双师资教学: 1个科目2个老师主讲, 两种风格满足不同需求
- 优质服务: 50人小班督学 (制定学习计划, 学习检测布置作业, 督促完成并解析作业) + 助教专业答疑
- 班级保障: 2年有效期+不限次重学



长按识别二维码  
购好课, 轻松拿证>>

赠送1: 官方正版教材  
赠送3: 纸质版《通关宝典》(公共科目)  
赠送5: 题库vip会员

赠送2: 纸质版《历年真题》(矿业不赠送)  
赠送4: 《案例通关宝典》(实务科目)



考证就上233网校APP

报考指导、学习视频、免费题库一手掌握