

战略性人力资源管理

战略性人力资源管理及其实施过程

★ 战略性人力资源管理 与战略管理

战略性人力资源管理概念及其内涵

战略的三个层次及 战略管理的基本模型

↓组织战略

- 成长战略
- 稳定战略
- 收缩战略

↓竞争战略

- 总成本领先战略
- 差别化战略
- 市场集中战略

职能战略

- 市场营销战略
- 人力资源战略
- 财务管理战略

人力资源管理 与战略规划和战略执行

人力资源管理

战略规划

战略规划的主要任务

人力资源管理在战略规划过程中的作用

人力资源管理与战略规划之间的联系

战略执行

三大工具

战略地图

人力资源管理计分卡

数字仪表盘

主要 流程

确定组织战略↓

确认对员工队伍的需求↓

制定人力资源战略及其相应的政策和措施↓

确定详尽的人力资源管理计分卡衡量指标

八大步骤

★ 人力资源战略及其 与组织发展战略的匹配

人力资源战略

内涵

与不同组织战略的匹配

与不同竞争战略的匹配

与人力资源管理实践选择

具体内容

高效绩效工作系统与人才管理