

★ 组织设计

组织设计概述

基本内容

- ## 1、组织结构

程序

组织设计的类型

行政层级式组织形式

按职能划分的组织形式

矩阵组织形式

其他组织形式

事业部制

团队结构

虚拟组织

无边界组织

影响因素

作用

导向、规范、凝聚、激励、创新、辐射

内容

- (1) 创新与冒险
- (2) 注重细节
- (3) 结果导向
- (4) 人际导向
- (5) 团队导向
- (6) 进取心
- (7) 稳定性

结构

- 物质层
- 制度层
- 精神层

类型

- 学院型组织
- 俱乐部型组织
- 棒球队型组织
- 堡垒型组织

组织文化与组织设计

组织变革概述 (方法、程序)

组织发展概述

传统方法

结构技术

人文技术

- 敏感性训练
调查反馈
质量圈
团队发展

现代方法

全面质量管理

团队建设

组织设计与组织文化

组织文化

组织变革与发展